



ASOCIACIÓN  
COSTA RICA  
POR SIEMPRE

# 2018 | INFORME ANUAL | 2019



II CANJE POR NATURALEZA  
E.E.U.U. - C.R.



---

# ÍNDICE

---

Abreviaturas	4
Créditos fotográficos	5
Carta de la Presidencia de la Junta Directiva de la ACRXS	8
Carta de la Dirección Ejecutiva de la ACRXS	9
Carta de la Dirección Ejecutiva del SINAC	10
¿Quiénes somos?	13
¿Dónde trabajamos?	17
Nuestra labor 2018-2019	21
Iniciativas complementarias	45
Fortalecimiento de aliados	57
Comunicación	63
Nuevos retos	69
Informe financiero	73
Nuestro año en resumen	81
Talento humano	95

## Abreviaturas

- **AC:** Área de Conservación
- **ACAHN:** Área de Conservación Arenal Huetar Norte
- **ACAT:** Área de Conservación Arenal Tempisque
- **ACG:** Área de Conservación Guanacaste
- **ACMC:** Área de Conservación Marina Cocos
- **ACLAC:** Área de Conservación La Amistad Caribe
- **ACLAP:** Área de Conservación La Amistad Pacífico
- **ACOPAC:** Área de Conservación Pacífico Central
- **ACOSA:** Área de Conservación Osa
- **ACRXS:** Asociación Costa Rica por Siempre
- **ACTo:** Área de Conservación Tortuguero
- **ADI:** Asociación de Desarrollo Integral
- **AGP:** Área Geográfica Priorizada
- **AMM:** Área Marina de Manejo
- **AMP:** Área Marina Protegida
- **ARAP:** Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá
- **ASADAS:** Asociaciones Administradoras de los Sistemas de Acueductos y Alcantarillados Comunes
- **ASP:** Área Silvestre Protegida
- **AyA:** Acueductos y Alcantarillados
- **CARSI:** Iniciativa Regional Centroamericana de Seguridad
- **CC:** Cambio Climático
- **CCC:** Comité de Coordinación Cantonal
- **CCCIT:** Consejo Cantonal de Coordinación Interinstitucional de Tortuguero
- **CB:** Corredor Biológico
- **CDB:** Convención sobre Diversidad Biológica
- **CEGESTI:** Fundación Centro de Gestión Tecnológica e Informática Industrial
- **CIMAR:** Centro de Investigación en Ciencias del Mar y Limnología
- **CINPE:** Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible
- **CMAR:** Corredor Marino del Pacífico Este Tropical
- **CONIFOR:** Comisión Nacional sobre Incendios Forestales
- **COLAC:** Consejo Local
- **COVIRENA:** Comités de Vigilancia de los Recursos Naturales
- **EBSA:** Áreas Marinas de Significancia Ecológica o Biológica
- **FAICO:** Fundación Amigos Isla del Coco
- **FCRXS:** Fideicomiso Irrevocable Costa Rica por Siempre
- **FONAFIFO:** Fondo Nacional de Financiamiento Forestal
- **GWF:** Global Fishing Watch
- **HNTS:** Humedal Nacional Térraba-Sierpe
- **ICD:** I Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU. - C.R.
- **ICE:** Instituto Costarricense de Electricidad
- **IICD:** II Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU. - C.R.
- **INDER:** Instituto de Desarrollo Rural
- **MAG:** Ministerio de Agricultura y Ganadería
- **MEP:** Ministerio de Educación Pública
- **PACÍFICO:** Fundación PACÍFICO
- **PCRXS:** Programa Costa Rica por Siempre
- **PNE:** Patrimonio Natural del Estado
- **PROCOMER:** Promotora del Comercio Exterior de Costa Rica
- **RB:** Reserva Biológica
- **RedLAC:** Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe
- **REGAMA:** Refugio Nacional de Vida Silvestre Gandoca Manzanillo
- **RNVS:** Refugio Nacional de Vida Silvestre
- **SINAC:** Sistema Nacional de Áreas de Conservación
- **ODB:** Organización de base
- **ONG:** Organización no Gubernamental
- **VMS:** Vessel Monitoring System
- **ZEE:** Zona Económica Exclusiva



## *Créditos fotográficos*

- ACEPESA: pág. 32 (inferior)
- CCT: pág. 31 (inferior)
- Elena Vargas: pág. 29 (superior)
- FUNDACA: pág. 31 (superior)
- Fundecooperación: pág. 33 (inferior)
- Julián García: pág. 26 (inferior)
- Leyla Solano: pág. 64
- Mario Espinoza: pág. 26 (superior)
- MarViva: página 34 (inferior)
- Panthera Costa Rica: pág. 35 (inferior)
- Roy Vallejos: pág. 36 (inferior)
- Zdenka Piskulich: págs. 1, 5, 29 (inferior), 63 (inferior), 65 (inferior), 93 y 97 (inferior)



*En la Asociación Costa Rica por Siempre hemos encontrado un socio amigo muy oportuno, con gran apertura y flexibilidad para adaptarnos a las necesidades particulares de la zona, según la naturaleza del proyecto. Nos ha permitido fortalecer lazos y nos ha ayudado a llegar a poblaciones meta muy vulnerables, que por lo general son olvidadas, y que nosotros como institución tenemos grandes limitaciones para mejorar sus condiciones ya sea por nuestras competencias o por recursos”.*



**LAURA RIVERA**

Directora del  
Área de Conservación Tortuguero, SINAC

---

# CARTAS

---

# Carta de la Presidencia de la Junta Directiva de la ACRXS

En enero de 2018, cuando asumí la Presidencia de la Junta Directiva de la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS), encontré una gran cantidad y diversidad de actividades en marcha. Este amplio ámbito de actividad, sin embargo, planteó un desafío a la Junta Directiva: ¿cómo estructurar toda esta información en forma simple y transparente de manera tal que la Junta Directiva pudiese apreciar la multitud de tareas que realiza la ACRXS y, a la vez, cumplir cabalmente con sus responsabilidades?

Este reto definió, en buena medida, el enfoque de la Junta Directiva durante los dos años en que tuve el honor de presidirla. Al concluir este ciclo de consolidación institucional, quisiera destacar tres resultados en particular. En primer lugar, con plena participación del equipo gerencial, se identificó el universo de acción de la ACRXS, el cual sintetizamos en un cuadro de fuentes y usos de recursos, tanto propios como administrados. Esto permitió definir indicadores cuantitativos, información cualitativa y otros instrumentos para desarrollar herramientas analíticas para la toma de decisiones relacionadas con planes, presupuestos y monitoreo.

En segundo lugar, en mi calidad de presidenta de la ACRXS, conduje la preparación previa y el ejercicio de planeamiento estratégico 2019-2021, el cual contó con la participación de todo el personal de la organización. La fase inicial de apreciar a la organización mediante la redacción conjunta de la visión y la misión, así como la identificación de actores y factores contextuales, añadió gran valor a la manera en que definimos nuestros objetivos y nuestro quehacer diario. El involucramiento del personal

y los miembros de la Junta Directiva en la concepción de las líneas estratégicas facilitó la apropiación interna de nuestro trabajo y puso en relieve nuestros valores institucionales de excelencia, transparencia y compromiso con la conservación.

En tercer lugar, tomando como base los Estándares de Práctica para los Fondos Fiduciarios para la Conservación, la Junta Directiva apoyó el análisis previo de evaluación de cumplimiento, así como la elaboración de la herramienta de buenas prácticas de la ACRXS. Estos estándares son considerados una referencia internacional de excelencia para normas de gobernanza, operación y administración de los fondos ambientales. Nos enorgullece reportar que el desempeño integral de la ACRXS se estableció en el quintil superior en esta primera lectura, lo que ha generado iniciativas y respuestas oportunas por parte del equipo gerencial que busca aún mayores niveles de superación.

Me he percatado, mientras escribo estas líneas, que, en noviembre hace diez años se constituyó la ACRXS. La Junta Directiva quisiera reconocer los aportes de las personas que hicieron posible la conformación de esta organización, que hoy en día es motivo de orgullo para todos nosotros. Agradecemos a los asociados, al equipo gerencial, al personal y a nuestros aliados por reiterar, con su trabajo diario, el compromiso asumido hace una década con la conservación marina y terrestre en nuestra querida Costa Rica por Siempre.

**SILVIA CHARPENTIER**

Presidenta  
Asociación Costa Rica por Siempre



# Carta de la Dirección Ejecutiva de la ACRXS

Al presentar el Informe Anual de Labores 2018-2019, pienso en las palabras de Margaret Mead: "Nunca dudes que un pequeño grupo de ciudadanos pensantes y comprometidos pueden cambiar el mundo. De hecho, son los únicos que lo han logrado". Gracias al esfuerzo y compromiso de más de 200 aliados, estamos logrando resultados concretos, los cuales se ven plasmados en esta esta rendición de cuentas.

Me llena de orgullo saber que somos una gran comunidad de personas que con pasión hacemos nuestro mejor esfuerzo por conservar la biodiversidad del país y la región. Gobierno, sociedad civil, comunidades, organizaciones no gubernamentales, empresa privada, asociaciones y entidades internacionales; somos diversos, pero nos une un objetivo en común.

Finalizamos este año de trabajo con la ejecución de 105 proyectos, un total de 112 productos donados al Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), 60 iniciativas de proyectos concluidas y la supervisión y seguimiento de cerca de 110 iniciativas de proyectos.

Como reto importante, la ACRXS asumió la presidencia de la Red de Fondos Ambientales

de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC). Esta es una oportunidad para desarrollar comunidades de aprendizaje internacionales y compartir lecciones aprendidas entre organizaciones de la misma naturaleza, incluyendo las mejores prácticas, inversiones, nuevas tendencias de conservación y gobernanza efectiva.

En el 2020, la Asociación Costa Rica por Siempre cumplirá 10 años de trabajar incansablemente por la conservación de los ecosistemas marinos y terrestres del país. Será un momento importante para reflexionar y considerar todos los logros y aprendizajes, los cuales no serían posibles sin el trabajo conjunto.

Agradezco, desde ahora, a todos nuestros aliados por acompañarnos en esta ruta y por todo lo que juntos hemos logrado. Especialmente, agradezco al SINAC, nuestro aliado principal, con el que nos une una alianza público-privada que ha generado gran impacto a nivel nacional. Tenemos el compromiso de fortalecer esta red de aliados y establecer nuevos socios para seguir cosechando nuevos éxitos juntos.

## ZDENKA PISKULICH CRESPO

Directora Ejecutiva  
Asociación Costa Rica por Siempre



## Carta de la Dirección Ejecutiva del SINAC

Ante la necesidad de innovar y atraer nuevas fuentes de financiamiento para dar sostenimiento a las Áreas Silvestres Protegidas (ASP) que son parte integral del Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC), el Gobierno de la República decidió en el año 2010 crear una de las alianzas público-privadas de mayor relevancia para la conservación de la biodiversidad en Costa Rica. Es en ese marco que el SINAC y la Asociación Costa Rica por Siempre instauraron un mecanismo novedoso de apoyo técnico y financiero a las ASP, el cual ostenta una gobernanza transparente y multisectorial para la conservación de nuestra biodiversidad, a luz de los múltiples desafíos antropogénicos y globales que enfrentan los espacios naturales a nivel nacional y mundial.

Las 143 ASP que ha creado nuestro país representan un 25,49% de área continental y un 2,75% de superficie marina de la Zona Económica Exclusiva del país. Estas son motivo de orgullo a nivel nacional y un ejemplo de gran resonancia a nivel internacional. A su vez, tal extensión territorial y sus áreas de influencia representan un desafío institucional complejo, que se debe abordar desde una perspectiva integral que permita sumar esfuerzos sectoriales y así cumplir con los compromisos nacionales e internacionales adquiridos por el país. Por ejemplo: la Convención sobre Diversidad Biológica (CBD), la Política Nacional de Biodiversidad 2015-2030 y su Estrategia Nacional de Biodiversidad 2016-2025, los Objetivos de Desarrollo Sostenible 2015-2030 de las Naciones Unidas, la Estrategia Nacional de Adaptación del Sector Biodiversidad al Cambio Climático 2015-2025 al amparo del Acuerdo de París del año 2015, y en especial las metas propuestas en el Programa de Trabajo de Áreas Protegidas del CBD.

Como se puede apreciar, los esfuerzos que se buscan atender desde esta alianza público-privada están en función de todas aquellas agendas nacionales e internacionales, en las que el papel de nuestras ASP es estratégico para el bienestar general de la población costarricense, producto

de los innumerables servicios ecosistémicos que estas proveen. Por lo tanto, nuestro país debe continuar promoviendo la participación activa de todos los sectores de la sociedad costarricense a través de este tipo de mecanismos, de manera tal que continuemos siendo un referente internacional en materia de conservación y uso sostenible de la biodiversidad, como ya lo hemos demostrado ampliamente en el pasado reciente.

En el periodo 2018-2019, el Programa Costa Rica por Siempre ha ejecutado \$1.044.190, monto que ha sido determinante para dar soporte y apalancamiento institucional para el mejoramiento del manejo efectivo de 40 áreas silvestre terrestres del país y 16 áreas marinas protegidas. Todo esto teniendo como foco de acción las cuatro áreas sobre las cuales se sustenta el Programa: efectividad de manejo de las ASP, adaptación al cambio climático, representatividad ecológica en áreas de interés terrestres y marinas, y la participación ciudadana. Con este aporte se está apoyando el alcance de la meta 11 de Aichi con la cual Costa Rica se comprometió desde el año 2011.

Finalmente, este tipo de iniciativas vienen a ratificar que sí se puede idear y poner en marcha procesos innovadores de gestión en la función pública, que contribuyen directamente con el alcance y fortalecimiento de los principios conceptuales definidos en la visión y misión del SINAC, que derivan de los mandatos jurídicos definidos en la normativa ambiental del país. Este tipo de alianzas estratégicas apoyan igualmente el proceso de fortalecimiento del SINAC en busca de mayores niveles de eficacia y eficiencia en la gestión pública, aumentar su capacidad institucional, y lograr los objetivos de conservación de la biodiversidad que le han sido encomendados en el Plan Nacional de Desarrollo 2018-2022.

**GRETTEL VEGA ARCE**

Directora Ejecutiva  
Sistema Nacional de Áreas de Conservación



***COSTA RICA***  
***por SIEMPRE***



*La Asociación Costa Rica por Siempre nos abre muchas puertas con otras organizaciones establecidas a lo largo del país, lo que nos permite priorizar las necesidades de las áreas protegidas y comunidades aledañas. Ese puente que crea la Asociación es clave para definir y desarrollar los proyectos de conservación”.*



**MAURICIO ARIAS**

Coordinador Institucional del  
Programa Costa Rica por Siempre, SINAC

---

# ¿QUIÉNES SOMOS?

---

## ¿QUIÉNES SOMOS?

La ACRXS es una organización no gubernamental de carácter privado, creada en el 2010. Procura la conservación de los ecosistemas marinos y terrestres y su biodiversidad a perpetuidad, mediante la gestión de fondos y alianzas con gobiernos, sector privado y sociedad civil.

Cumple su misión movilizando recursos de donantes, principalmente organismos internacionales y fundaciones privadas, para canalizarlos hacia programas de conservación.

Brinda servicios de administración financiera y de proyectos, así como de gestión, facilitación y asesoría, con el propósito de apoyar al país a cumplir las metas nacionales de conservación de la biodiversidad. Para esto, construye instrumentos de planificación a largo plazo para garantizar la sostenibilidad financiera de sus acciones.

Cuenta con un equipo humano interdisciplinario -comprometido y apasionado- conformado por profesionales técnicos, administrativos, financieros y de comunicación.

---

***Somos eficientes y transparentes en la ejecución de procesos de conservación, así como en el manejo de fondos.***

---

Su ámbito de acción incluye todo el territorio costarricense, tanto la extensión marina como terrestre. Asimismo, por medio de su participación en la Fundación PACÍFICO, trabaja activamente en todo el Pacífico Tropical Este.

En la ACRXS, priman valores de integridad, colaboración en equipo, compromiso, transparencia y ética. Se trabaja con responsabilidad, honestidad y eficiencia. La organización cree en el valor de la solidaridad y en generar confianza por medio del ejemplo, la excelencia y el respeto.

Se proponen e implementan ideas creativas e innovadoras, basadas en una visión integral. Para ello, la ACRXS trabaja en conjunto con sus aliados, brindando apoyo a las áreas silvestres protegidas y fortaleciendo a la sociedad civil para el cumplimiento de las metas nacionales y para generar impactos positivos.

---

***Entre todos, compartimos una causa común y sabemos que solo la cumpliremos por medio de un esfuerzo colectivo.***

---



# MISIÓN

Somos una organización ambiental de carácter privado que promueve la conservación de los ecosistemas marinos y terrestres a perpetuidad, mediante la gestión de recursos financieros y alianzas con gobiernos, sector privado y sociedad civil.

# VISIÓN

Ser un espacio de convergencia a nivel nacional e internacional en temas de conservación de la biodiversidad, que impulsa modelos colaborativos, genera conocimiento y promueve la innovación en la gestión de los recursos naturales.

## EJES ESTRATÉGICOS

La ACRXS cuenta con una nueva visión estratégica enfocada en su rol como eje de convergencia y espacio de reunión de ideas para la generación de modelos colaborativos, conocimiento e innovación.



**Los fondos ambientales** son organizaciones dedicadas a la promoción de mecanismos innovadores de financiamiento para impulsar programas y procesos de conservación y de desarrollo sostenible en territorios clave. Como instrumentos de financiamiento para la conservación consolidados en el tiempo, aportan recursos complementarios y continuos que cumplen un papel decisivo para articular a diversos actores mediante fórmulas participativas que logran que el impacto sea de mayor alcance, con modelos replicables y escalables para la gestión ambiental del territorio en áreas protegidas, cuencas, ecosistemas o sistemas productivos.



*El trabajo conjunto entre el Área de Conservación Arenal Tempisque y la Asociación Costa Rica por Siempre nos ha permitido cumplir con todas nuestras metas y expectativas, de forma sistemática y eficiente; no solo a nivel del área de conservación, sino a nivel internacional mediante los compromisos que ha adquirido el SINAC en cuanto a las metas de conservación”.*



**CELSO ALVARADO**

Gerente de Áreas Silvestres Protegidas,  
Área de Conservación Arenal Tempisque, SINAC

---

# ¿DÓNDE TRABAJAMOS?

---

# ¿DÓNDE TRABAJAMOS?

## SIMBOLOGÍA

- 

- 

- 

- 

Áreas geográficas priorizadas del I Canje

## PACÍFICO TROPICAL ESTE



ACMC





Nicaragua

AGP Maquenque

AGP Tortuguero

AGP La Amistad

AGP OSA

ACAHN

ACTo

ACLAC

Mar Caribe

ACC

ACOPAC

ACLAP

Panamá

Océano Pacífico

ACOSA

“

*La Asociación Costa Rica por Siempre nos ha permitido amalgamar alianzas estratégicas para la conservación, a través de apoyo financiero y técnico para el trabajo que nosotros hacemos. ¡Más que socios somos amigos! Compartimos un objetivo en común: apoyar la gestión de la biodiversidad de Costa Rica”.*



**JENNY ASCH**

Coordinadora del Programa Marino Costero,  
SINAC

---

# NUESTRA LABOR

# 2018-2019

---

## NUESTRA LABOR 2018-2019

Nuestra organización tiene como objetivo estratégico la implementación de acciones diversificadas de intervención y el desarrollo de una cartera de iniciativas complementarias, que le permitan brindar sostenibilidad a los proyectos administrados e invertir eficiente y efectivamente en el cumplimiento de su misión. El corazón del trabajo técnico de la ACRXS recae en la administración de los fondos del Fideicomiso Irrevocable Costa Rica por Siempre (FCRXS), y los fondos del I y II Canje de Deuda por Naturaleza (ICD y IICD, respectivamente). Se trabaja de manera activa con los Comités de Supervisión, el Comité de Cooperación y las Áreas de Conservación (AC) en el diseño de procesos de alto impacto, que contribuyen a la mejora de la integridad ecológica.



El equipo técnico ha trabajado en la supervisión y seguimiento de 105 iniciativas de proyectos.



Fue posible cerrar exitosamente 60 iniciativas de proyectos.

Para lograr lo anterior, **durante este año** la ACRXS dio seguimiento y apoyo técnico a:

	FCRXS	ICD	IICD	TOTAL
 <b>No. de proyectos</b> <i>órdenes de compra</i>	21+8	33	43	105
 <b>No. de comités en los que participa</b>	24	5	43	72
 <b>No. reuniones de seguimiento de proyectos</b>	98	114	172	384
 <b>No. de giras fuera de San José</b>	30	51	124	205

Cantidad de ASP  
nacionales impactadas  
directamente:



Terrestres



Marinas

Además, se facilitó la apertura de **3 convocatorias** para nuevos proyectos:

### I CANJE

-  **No. de Convocatoria:** VIII
-  **Monto:** \$438,618
-  **Cantidad de proyectos:** 8
-  **Impacto:** 6 AGP

### II CANJE

-  **No. de Convocatoria:** IX
-  **Monto:** \$817,000
-  **Cantidad de proyectos:** 8
-  **Impacto:** 7 AC

### FCRXS

-  **No. de Convocatoria:** VII
-  **Monto:** \$300,000
-  **Cantidad de proyectos:** 12
-  **Impacto:** 4 AC



*Durante el año ha sido posible donar un total de 112 productos al SINAC: 42 correspondientes al FCRXS y 70 financiados por el IICD.*

## Programa Costa Rica por Siempre

El Gobierno de Costa Rica, mediante el Sistema Nacional de Áreas de Conservación (SINAC) y en alianza con socios externos (Linden Trust for Conservation, Gordon and Betty Moore Foundation, Walton Family Foundation y The Nature Conservancy), desarrolló en el 2010 el Programa Costa Rica por Siempre (PCRXS), cuyo objetivo es lograr la consolidación de un sistema de áreas protegidas ecológicamente representativo, eficazmente manejado, adaptado a los efectos de cambio climático y con una fuente sostenible de financiamiento. Por lo tanto, el PCRXS se desarrolla como estrategia nacional para cumplir con las metas de conservación del país declaradas ante la Convención de Diversidad Biológica (CDB) y el Plan de Trabajo de Áreas Protegidas de dicha convención.



Para el logro de este objetivo se gestionaron: el Fideicomiso Costa Rica por Siempre (FCRXS) y el II Canje de Deuda por Naturaleza (IICD). **El FCRXS se concentra en acciones en áreas marinas, mientras que el IICD lleva a cabo acciones en áreas terrestres protegidas.**



***Somos versátiles y eso nos hace generar un impacto en cada una de las acciones en las que participamos, siempre respetando la singularidad y experiencias de los participantes, procurando que los proyectos alcancen su máximo potencial.***



## Fideicomiso Irrevocable Costa Rica por Siempre

La ACRXS cuenta con un programa enfocado en la conservación marina, cuyo objetivo primordial es la atención de las amenazas a la biodiversidad y los ecosistemas marino-costeros y oceánicos de Costa Rica. Pretende fortalecer y mejorar la gestión de las áreas marinas protegidas, por medio del desarrollo de líneas de trabajo como:

-  *Economía azul.*
-  *Adaptación a los efectos del cambio climático.*
-  *Educación ambiental.*
-  *Aprovechamiento sostenible de los recursos marinos y costeros.*
-  *Monitoreo ecológico de los elementos focales de manejo y de especies exóticas invasoras.*
-  *Promoción de buenas prácticas turísticas.*
-  *Acciones de control y vigilancia marítima.*

Otro de los grandes retos que aborda es **apoyar la atención de los vacíos de conservación marino costeros**, para garantizar la representatividad de la biodiversidad y ecosistemas marinos y oceánicos del país.



II CANJE POR NATURALEZA  
E.E.U.U. - C.R.

## II Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU. - C.R.

La ACRXS es el Administrador del II Canje de Deuda por Naturaleza entre los Gobiernos de Estados Unidos y Costa Rica, un acuerdo bilateral para financiar la consolidación de las áreas silvestres protegidas del SINAC priorizadas en el PCRXS, bajo el marco de los compromisos asumidos por el Gobierno de Costa Rica ante la CDB de las Naciones Unidas.

### Las áreas estratégicas del IICD son:

-  *La reducción de vacíos en la representatividad biológica.*
-  *Incremento en la efectividad de manejo.*
-  *Identificación de posibles impactos, estrategias y mecanismos de evaluación ante el cambio climático.*
-  *Participación social mediante mecanismos de gobernanza efectivos y sostenibles en el tiempo.*

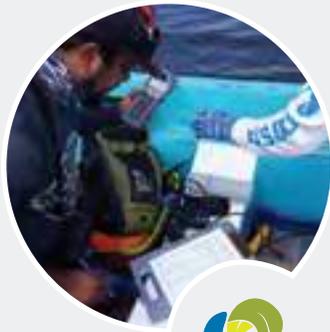
Las áreas de intervención del IICD son: **Zona Norte, La Amistad, Cordillera Volcánica Central, Guanacaste y Osa.**

### COMITÉ DE SUPERVISIÓN IICD



A continuación, se detallan algunos de los proyectos implementados:

## Fideicomiso Irrevocable Costa Rica por Siempre



### Línea Base para diseñar un Plan de Aprovechamiento de Recursos Marinos en el Área Marina de Manejo (AMM) Bahía Santa Elena

Durante el proceso de elaboración del Plan General de Manejo del AMM Bahía Santa Elena, se identificó la necesidad de orientar la actividad pesquera de la zona hacia prácticas más sostenibles y responsables. Por esto, pescadores de las tres comunidades de influencia: Cuajiniquil, El Jobo y Puerto Soley, de la mano de expertos en biología pesquera, participaron en talleres teórico-prácticos acerca de identificación de especies y recursos marinos de interés comercial, y de metodologías de monitoreo biológico pesquero, como parte de la elaboración de un Plan de Aprovechamiento de Recursos Marinos y un Protocolo de Monitoreo Biológico-Pesquero, herramientas con las cuales se busca concientizar a los pescadores acerca de la importancia de conocer y proteger las poblaciones de especies marinas.

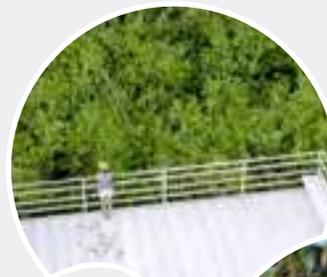
### Monitoreo de la actividad y recurso pesquero en cuatro áreas protegidas del Área de Conservación Tempisque (ACT)

Los RNVS Ostional, Camaronal y Caletas-Ario y el AMM Cabo Blanco están implementando sus Planes de Aprovechamiento de Recursos Marinos, así como el monitoreo participativo biológico-pesquero de las especies de interés para la pesca y de aquellas consideradas pesca incidental, de manera que se pueda medir en el tiempo el impacto de las acciones de gestión pesquera en estas áreas protegidas, así como el efecto del volumen pesquero fuera de ellas.



### Videos promocionales del Área de Conservación Pacífico Central (ACOPAC) y cuatro de sus áreas protegidas

Como parte de la implementación de acciones del Plan Regional Marino de ACOPAC, se elaboraron un total de cinco videos promocionales. Uno de ellos describe al ACOPAC como región, realzando su gran belleza natural y la gran cantidad de biodiversidad que ésta área de conservación alberga en sus variados ecosistemas. Los videos restantes se dedican a la promoción de cuatro de sus áreas protegidas: RNVS Playa Hermosa-Punta Mala, PN Manuel Antonio, RNVS Isla San Lucas y PN Carara. Este material audiovisual será utilizado en labores de educación ambiental y turismo.

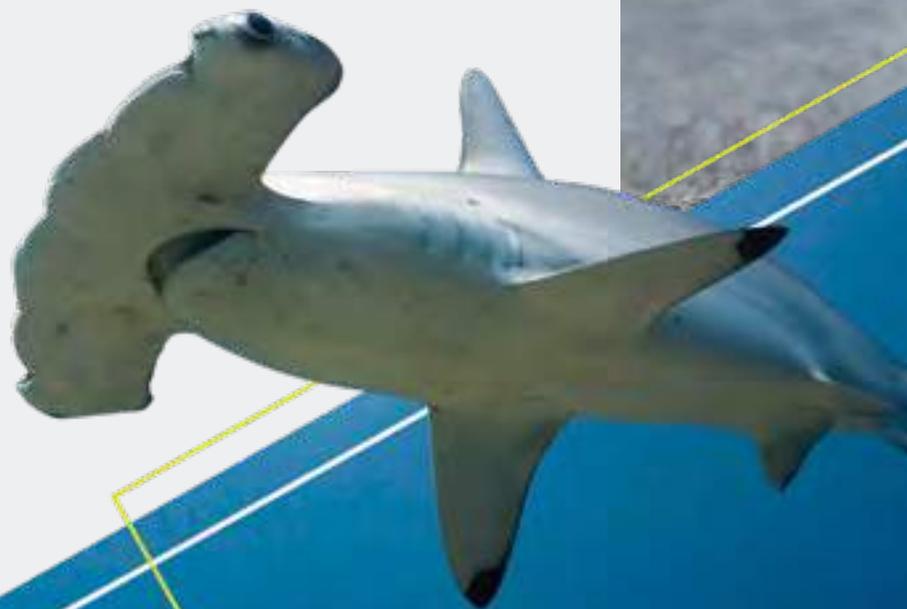


### Mejoras a la infraestructura de la planta de tratamiento de aguas residuales en el PN Manuel Antonio, sector Playa Tres

En respuesta a la crisis sanitaria vivida recientemente en el PN Manuel Antonio, debido al colapso de la planta de tratamiento de aguas residuales del sector Playa Tres, se realizaron mejoras a la planta existente y se construyó infraestructura que permite aumentar la capacidad de carga, acorde con el volumen de visitación turística recibida en ese sector del parque nacional. Las mejoras incluyen un sistema preventivo automatizado que alerta a las autoridades de esta ASP cuando se esté alcanzando su máxima capacidad, de manera que se evite el colapso de la planta y se tomen medidas de control de la visitación turística.



ASOCIACIÓN  
COSTA RICA  
POR SIEMPRE





### Definición de las áreas marinas de significancia ecológica o biológica (EBSA) en la Zona Económica Exclusiva (ZEE) y su impacto en la economía nacional

Con el fin de conocer mejor y gestionar de manera óptima la ZEE del Pacífico del país, se está llevando a cabo la identificación de sitios de importancia biológica y ecológica de toda la ZEE, el reconocimiento de los servicios ecosistémicos que brindan y el valor que estos representan. Lo anterior, brindará al Área de Conservación Marina Cocos (ACMC) parte de los insumos técnicos necesarios para impulsar procesos de ordenamiento espacial marino, así como para definir áreas importantes para la conservación que pueden sostener actividades de aprovechamiento extractivas y no extractivas.



### Estudio de costos de los servicios no esenciales del Parque Nacional Corcovado: Sector Sirena

Se realizó un estudio de costos de los servicios de alimentación, hospedaje y tienda de souvenirs en el sector Sirena del PN Corcovado, de manera que el cartel de licitación de estos servicios esté listo para abrirse a concurso público cumpliendo con los requerimientos de la Contraloría General de la República.

La concesión de servicios no esenciales es un mecanismo administrativo-financiero que permitirá a esta ASP la generación de ingresos y brindar una alternativa económica a las comunidades de influencia.

---

***Entendemos que transformar un país y conservarlo requiere que todos hagamos nuestra parte.***

---

## II Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU. - C.R.

### Implementación de la Estrategia de Educación Ambiental del Área de Conservación Osa (ACOSA)

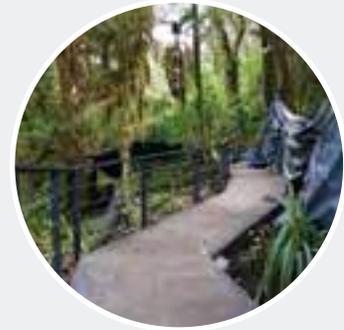
Como parte de la implementación de la Estrategia de Educación Ambiental de ACOSA, se ejecutaron acciones priorizadas en 5 ASP:

- **Monitoreo de ríos con la participación de 5 escuelas de las comunidades adyacentes a las ASP**, para lo cual se desarrolló una metodología específica para niños de entre 8 y 12 años de edad.
- **Apoyo al programa de Guardaparques Junior**, por medio de la elaboración de insignias y materiales educativos, y la compra de equipo especializado para trabajo en el campo con los niños.
- **Elaboración de material visual y divulgativo** en el que los participantes del monitoreo de ríos y de Guardaparques Junior son los protagonistas, enviando mensajes clave para promover la protección y restauración de los ríos y sus bosques riparios.



## Optimización del sendero Zeledonia del PN Los Quetzales

Por primera vez desde su establecimiento en 2006, el PN Los Quetzales cuenta con un sendero apto para los visitantes. Se habilitó una sección de 480 metros de longitud del sendero Zeledonia, de los cuales 130 metros lineales corresponden a gradas y pasos elevados hechos en metal sólido y el resto en bloques de concreto. Este proyecto permitirá un aumento de la visitación a esta ASP y la implementación de buenas prácticas turísticas, ya que las personas podrán transitar libremente sin dañar, compactar o degradar el suelo y la vegetación del sendero.



## Obras de construcción en el PN Rincón de la Vieja

El PN Rincón de la Vieja cuenta con nueva infraestructura en el área de acampar en el sector Santa María, incluyendo: nueva batería de servicios sanitarios y duchas para los turistas y seis nuevas plataformas elevadas para la colocación de tiendas de acampar. Además, se realizaron mejoras en el sistema de captación de agua potable, incluyendo la reconstrucción del sistema de captación en la naciente, sustitución de 300 metros de la línea de conducción del agua potable e instalación de un tanque de almacenamiento con capacidad de 10.000 litros, lo que permitirá asegurar el abastecimiento del líquido en época seca.

Estas obras representan, además, un esfuerzo para la adaptación de esta ASP al cambio climático usando diseños sostenibles, de bajo impacto y respetuosos del entorno natural.



## Tenencia de la tierra en la Reserva Natural Absoluta (RNA) Nicolás Wessberg

Como parte del esfuerzo por consolidar la tenencia de la tierra en esta reserva, se avanzó con la apertura del proceso sucesorio necesario para trasladar al Estado costarricense los terrenos de la RNA Nicolás Wessberg, los cuales se encontraban a nombre de la señora Karen Mogensen Fisher, cuya última voluntad fue que dicha finca la asumiera el Estado costarricense para su conservación y administración. El proceso incluyó trabajos técnicos jurídicos y topográficos, el avalúo de parte del Ministerio de Hacienda, la publicación de los edictos respectivos y el traslado de la titularidad del inmueble a favor del Estado.



## Elaboración de la Guía de Educación Ambiental para personas con discapacidad

La Guía de Educación Ambiental es un instrumento técnico que brinda estrategias a funcionarios y facilitadores para orientar los procesos de educación ambiental dirigidos a la inclusión de personas con discapacidad, tanto en áreas silvestres protegidas como fuera de ellas.

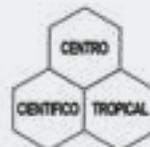
Esta herramienta surgió como parte de una investigación exhaustiva previa, elaborada por el personal de la Oficina Subregional de Alajuela del Área de Conservación Central, cuyos resultados han sido ampliados y enriquecidos por un equipo técnico interdisciplinario conformado por expertos en educación especial, terapia ocupacional, educación ambiental, manejo de recursos naturales y turismo.



II CANJE POR NATURALEZA  
E.E.U.U. - C.R.



ASOCIACIÓN  
COSTA RICA  
POR SIEMPRE



## Monitoreo de integridad ecológica en 33 ASP terrestres

Durante este periodo, se completó el análisis de los resultados obtenidos en los talleres con personal técnico de las 10 AC y en las consultas con expertos. Además, se avanzó en el desarrollo de los modelos ecológicos conceptuales como apoyo a la selección de indicadores de integridad ecológica, de los cuales ya se cuenta con una propuesta para los indicadores de los ecosistemas de aguas epicontinentales, incluidos humedales, estuarios y otros.



## Estudios de mercado y costos de los servicios turísticos del PN Chirripó

Estos estudios técnicos son indispensables para abrir el concurso público que establece la Contraloría General de la República para la concesión de 5 servicios turísticos en esta ASP: alimentación, hospedaje, acarreo de equipaje, alquiler de equipo y tienda de la naturaleza. Diversas comunidades cercanas al parque, como San Gerardo de Rivas, San Jerónimo y Herradura, dependen del turismo, por lo que la continuidad de esta concesión tendrá un impacto positivo a nivel socioeconómico y ambiental para estos pobladores.



## Elaboración e implementación del Plan Específico de Residuos Sólidos e instalación de una planta de tratamiento de aguas residuales en el RNVS Barra del Colorado

En el ámbito de implementación, se trabajó en el abastecimiento de agua, en acciones y actividades priorizadas de la revisión de los sistemas de captación, producción, almacenamiento y distribución de agua en el RNVS Barra del Colorado. Entre las acciones realizadas, se encuentran: mejoras en la caseta de bombeo y alrededores, colocación de tubería de impulsión e instalación eléctrica desde la caseta de bombeo hasta la casa de guardaparques y mejoras cerca de la casa para instalar un tanque de almacenamiento, equipo hidroneumático, filtrado y desinfección.

Como resultado de esta intervención, el RNVS Barra del Colorado cuenta con su Plan de Gestión de Residuos Sólidos y Aguas Residuales y un sistema de potabilización de agua con su plan de operación y mantenimiento.



## Elaboración del plan de adaptación al cambio climático del Área de Conservación Guanacaste (ACG)

Este proyecto tiene como meta guiar a los gestores del ACG y a líderes y organizaciones comunales, en la adopción de prácticas que promuevan la protección y conservación de los ecosistemas naturales y poblaciones silvestres, con el fin de contrarrestar los impactos del cambio climático.

El plan de acción ante el cambio climático está basado en tres servicios ecosistémicos priorizados por el ACG: agua, polinización y biodesarrollo. Este busca perpetuar la provisión de los servicios ecosistémicos e impulsar un cambio en el paradigma de la población en cuanto al uso de los recursos naturales y la necesidad de protección de la biodiversidad.



II CANJE POR NATURALEZA  
E.E.U.U. - C.R.



ASOCIACIÓN  
COSTA RICA  
POR SIEMPRE





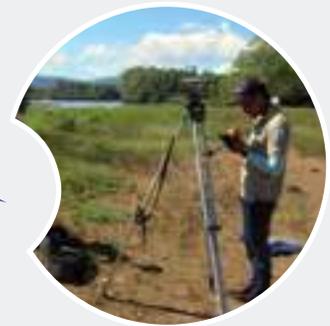
## I Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU. - C.R. (ICD)

La ACRXS es el Administrador del ICD, cuyo objetivo principal es facilitar la conservación, protección, restauración y uso sostenible de los bosques tropicales de Costa Rica en seis áreas geográficas priorizadas:

1. Área Noreste del Rincón de la Vieja
2. Maquenque
3. Tortuguero
4. La Amistad
5. Osa
6. Nicoya



### COMITÉ DE SUPERVISIÓN ICD



A continuación, se detallan algunos de los proyectos implementados con financiamiento del ICD:

### Ordenamiento y consolidación de la propiedad pública sobre las tierras del Humedal Nacional Térraba-Sierpe (HNTS) y su periferia

En conjunto con el Área de Conservación Osa (ACOSA), se generó la información geoespacial, catastral y registral necesaria para hacer valer el marco regulatorio existente y asegurar la conservación y sostenibilidad del HNTS, mediante la recuperación de 5.270 hectáreas de Patrimonio Natural del Estado (PNE) en la periferia del área protegida. Entre otras acciones, se sistematizó la información acerca de cambios de uso del suelo, se determinó la propiedad inscrita y la ocupación, se construyeron los expedientes técnicos de 586 predios para la recuperación del PNE, se fortaleció la capacidad de comunicación de ACOSA para informar a las comunidades sobre la necesidad de reivindicación de tierras que son PNE y, en general, se trató de disminuir la presión y el riesgo de cambio de uso del suelo en predios con bosque dentro del humedal.

### Bosques, corredores ribereños y ciencia ciudadana: un programa piloto sobre restauración, servicios ecosistémicos, corredores biológicos y conectividad del paisaje en bosques en proceso de regeneración en tierras privadas

Un total de 50 finqueros de 39 fincas de los distritos de Puerto Viejo, La Virgen y Horquetas de Sarapiquí iniciaron la conformación de consorcios para la gestión, monitoreo y conservación de sus propias fincas. Se han intervenido más de 5 hectáreas para recuperación de bosques ribereños y nacientes con la colaboración de las ASADAS locales.

Se realizó un diagnóstico social con una muestra de más de 150 personas, con el fin de orientar las estrategias de educación ambiental, lo cual sirvió para crear un atlas forestal con 25 mapas de la zona con información biofísica y socioeconómica, así como libros sobre sistemas agroforestales, servicios ecosistémicos, biodiversidad y mercados de carbono.



El Canje de Deuda por Naturaleza  
E.E. UU. - C.R.

### Implementación de estrategias antidepredatorias preventivas en fincas y organización de ganaderos para diversificar su economía y disminuir la cacería y los conflictos con felinos en dos puntos calientes de depredación del país

Se han beneficiado 10 familias de la comunidad de Lomas de Colorado, zona de amortiguamiento del PN Tortuguero, por medio de la implementación de medidas antidepredatorias en fincas ganaderas con alta incidencia de ataques de jaguares a animales domésticos. Se instalaron más de 5 kilómetros lineales de cerca eléctrica con el fin de hacer un manejo más eficiente del ganado y los recursos de la finca (pasto, suelo y agua) y se ha implementado el uso de diversos dispositivos que funcionan como repelentes acústicos y visuales hacia los depredadores, para evitar su sacrificio como represalia.



El Canje de Deuda por Naturaleza  
E.E. UU. - C.R.



**Inclusión de criterios de conservación de la biodiversidad en el manejo productivo de las fincas campesinas para mejorar la conectividad funcional de los Corredores Biológicos (CB) Hojancha-Nandayure, Potrero-Caimital y Cerros de Jesús, Guanacaste**

Más de 70 personas, en su mayoría mujeres, participaron en diversas capacitaciones como: elaboración y gestión de proyectos, el arte de contar historias, ganadería sostenible, cosmética natural y plantas medicinales, con el fin de fortalecer conocimientos y crear capacidades acerca de la biodiversidad local y su uso sostenible.

Además, se seleccionaron 15 fincas en las que se realizaron inventarios de flora (con énfasis en 27 especies que proveen productos no maderables del bosque) y monitoreos participativos de mamíferos (25 especies) y aves (148 especies). Asimismo, se sembraron 3.489 árboles de 60 especies distribuidos en cercas vivas y en fuentes de agua como quebradas, ríos y nacientes.



**Monitoreo de fauna dispersora y polinizadora, desarrollo de capacidades comunales y restauración de hábitats ribereños para el mejoramiento de la conectividad ecológica entre el PN Marino Las Baulas y el PN Diríá**

El monitoreo se realiza en cuatro fincas de vocación ganadera con una riqueza faunística que ha demostrado que los remanentes de bosque ribereño proporcionan hábitat crucial para al menos 95 especies de aves (85 residentes y 10 migratorias), además de 48 especies de insectos polinizadores.

En estas fincas se ha mejorado el hábitat ribereño con cerca de 1900 propágulos (entre plántulas y postes vivos) de unas 35 especies de plantas nativas, con la ayuda de 166 personas, entre estudiantes, voluntarios y brigadistas. Se impartieron cinco cursos cortos de capacitación sobre biodiversidad y cambio climático a 160 adultos pertenecientes a 20 ASADAS y 5 Asociaciones de Desarrollo Integral (ADI) del área de influencia del proyecto, ubicadas en los cantones de Santa Cruz y Nicoya.



## Logros del ICD, IICD y FCRXS

A continuación, se resumen los principales logros del ICD, IICD y FCRXS producto de un trabajo conjunto entre el equipo técnico de la ACRXS, SINAC y las comunidades de impacto, quienes dieron acompañamiento constante a los proyectos:

### REPRESENTATIVIDAD

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>Creado un Comité Interinstitucional conformado por ACTo-SINAC, INCOPESEA, Servicio Nacional de Guardacostas y Municipalidad de Pococí para la atención integral del SIC Barra del Colorado, integrando en su zonificación de manejo un área marina de pesca responsable aledaña.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 reuniones del Comité.</li> <li>• Definición de los Términos de Referencia (TDR) para completar los expedientes de atención y creación del Área Marina Protegida (AMP) y para la elaboración del Plan de aprovechamiento de recursos pesqueros continentales y marinos del SIC Barra del Colorado.</li> <li>• Reunión con COLAC Marino de Barra del Colorado para iniciar la plataforma de diálogo para el proceso de creación del AMP Integral.</li> </ul>

### PARTICIPACIÓN SOCIAL

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>Fortalecida la relación del SINAC con las comunidades a través de 4 procesos participativos y de gobernanza en ACG, Área de Conservación La Amistad-Caribe (ACLAC), ACOPAC y ACT.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Estrategia de Participación y 1 Plan de Negocios para el AMM Bahía Santa Elena.</li> <li>• Contratación de 2 gestores locales en las AMM Cabo Blanco y Bahía Santa Elena.</li> <li>• Compra de 1 computadora, 1 proyector y 1 pantalla de proyección para los COLAC de las AMM Cabo Blanco y Bahía Santa Elena.</li> <li>• Implementación de acciones de los planes de Negocio y Turismo: Red de Posadas Familiares (11 familias involucradas) y lanzamiento del Corredor Turístico Costero La Cruz.</li> <li>• 15 personas de la comunidad de Cahuita y 4 funcionarios del PN Cahuita y Refugio Nacional de Vida Silvestre Gandoca-Manzanillo (REGAMA) capacitados para el control del pez león (especie exótica).</li> <li>• 3 intercambios de experiencias con 60 participantes de las comunidades de Isla Chira, las AMM Cabo Blanco y Bahía Santa Elena. Además, 1 visita de Carlos Godinez, administrador del PN Cabo Pulmo, Baja California, a las comunidades de las AMM Cabo Blanco y Bahía Santa Elena.</li> </ul>
<p><b>II CANJE</b></p> <p>Forjadas relaciones más sólidas entre las áreas silvestres protegidas (ASP) y sus comunidades vecinas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 encuentros con 18 participantes y 1 intercambio de experiencias sobre métodos tradicionales de conservación y rescate de semillas y agrobiodiversidad.</li> <li>• 9 reuniones del Comité Coordinador Indígena del Sitio Patrimonio Mundial de la Humanidad Reservas de Talamanca.</li> </ul>

<p><b>I CANJE</b></p> <p>Fortalecidos los comités locales de CB en 3 áreas geográficas priorizadas (AGP) mediante capacitación en temas administrativos y técnicos.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los miembros de los comités locales de los CB Potrero-Caimital, Cerros de Jesús, Hojancha-Nandayure, Río Nosara (AGP Nicoya), Amistosa y Osa (AGP Osa) y San Juan-La Selva (AGP Maquenque) han sido parte de procesos de capacitación por parte de 6 proyectos.</li> </ul>
<p>Articulados esfuerzos con diferentes instancias relacionadas con la conservación y uso sostenible de los recursos naturales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 15 proyectos han coordinado esfuerzos con instituciones gubernamentales como: SINAC (Áreas de Conservación y Consejos Locales y Regionales), MAG, INDER, municipalidades, AyA, FONAFIFO, ICE, CONIFOR y MEP. También, a través de los proyectos se han creado sinergias con: Asociaciones de Desarrollo Integral (ADI), Sistemas de Acueductos y Alcantarillados comunales (ASADAS), centros de educación (escuelas, colegios y universidades), ONG, empresa privada, Asociaciones de Desarrollo Indígenas, medios de comunicación, cámaras de turismo y ganaderos, cooperativas, brigadas de incendios forestales, entre otros.</li> </ul>
<p>Creados grupos locales para apoyar en temas de conservación de la biodiversidad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 proyectos han establecido agrupaciones formales: gestores comunitarios y grupos de "Guardianes de la Naturaleza" en el AGP Nicoya, Comités de Vigilancia de los Recursos Naturales (COVIRENA) en el AGP Osa y brigadas contra incendios forestales en AGP La Amistad y Nicoya.</li> </ul>

## TURISMO SOSTENIBLE

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>Impulsada la visitación turística y de buenas prácticas en ACG, ACOPAC, ACOSA y ACT.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 estudios de costos para la concesión de servicios no esenciales: PN Santa Rosa y PN Corcovado.</li> <li>• 33 tour operadores y capitanes capacitados en avistamiento responsable de cetáceos en Quepos.</li> <li>• 1 gira promocional del Corredor Turístico Costero La Cruz con 7 medios de comunicación de prensa escrita y televisión.</li> <li>• 7 publicaciones en revistas nacionales e internacionales y un reportaje en televisión nacional para promocionar el Corredor Turístico Costero La Cruz.</li> <li>• 1 video promocional de los atractivos turísticos del AMM Bahía Santa Elena.</li> <li>• Diseño e instalación de rotulación en las AMM Cabo Blanco y Bahía Santa Elena.</li> <li>• Ampliación en capacidad de la planta de tratamiento de aguas en PN Manuel Antonio.</li> <li>• Código de buenas prácticas turísticas para 4 AMP de ACOPAC.</li> <li>• 4 videos promocionales para las ASP del ACOPAC.</li> <li>• 2 planes de Turismo Sostenible: PN Piedras Blancas y el AMM Bahía Santa Elena.</li> </ul>
<p><b>II CANJE</b></p> <p>Generadas e implementadas herramientas técnicas para gestionar adecuadamente la visitación turística en ASP y el encadenamiento de estas con sus comunidades aledañas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 estudio de mercado y 1 estudio de costos para la concesión de los servicios turísticos en el PN Chirripó (alimentación, hospedaje, alquiler de equipo, tienda de la naturaleza y transporte de carga).</li> <li>• Instalación de rótulos de bienvenida en 7 ASP de ACT.</li> </ul>

## CONTROL Y VIGILANCIA

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>Apoyadas acciones de control y vigilancia en áreas marinas protegidas del ACOPAC, ACT y ACG.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mantenimiento preventivo y correctivo de 3 embarcaciones del ACT y 1 del ACOPAC.</li> <li>• Compra de equipo náutico (chalecos salvavidas, silbatos de emergencia, aros salvavidas, luces de navegación, sonar, extintores, espejos náuticos y botiquines) para obtener permiso de navegabilidad para la embarcación ACOPAC II.</li> <li>• Instalación del motor y asientos para la embarcación ACOPAC II.</li> <li>• Boyas de demarcación de límites y zonificación en el AMM Bahía Santa Elena.</li> </ul>
<p><b>II CANJE</b></p> <p>Estandarizado el uso y aplicación de herramientas técnicas y legales de control y vigilancia en las AC y las ASP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 guía Ministerio Público-SINAC para la investigación de delitos ambientales.</li> <li>• 1 taller de trabajo y gira de campo en la Estación Biológica El Zota con 25 funcionarios de ACTo para capacitación de la herramienta tecnológica SMART (herramienta de monitoreo digital).</li> <li>• Entrega e instalación oficial de la herramienta SMART al Área de Conservación La Amistad-Pacífico (ACLAP) y ACTo en teléfonos, computadoras y tablets.</li> <li>• Construcción del puesto de control de incendios en La Palma en el PN Guanacaste.</li> <li>• 19 sesiones de capacitación sobre control y vigilancia de flora y fauna para 30 guardarecursos indígenas de la región Caribe.</li> <li>• Adquisición de equipo especializado para labores operativas de ACT y ACG.</li> <li>• 3 talleres de capacitación en comunidades vecinas del Parque Internacional La Amistad (PILA), PN Barbilla y Reserva Biológica (RB) Hitoy Cerere sobre control de actividades ilegales con la participación 30 personas.</li> </ul>

## COMUNICACIÓN Y DIVULGACIÓN

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>Fortalecida la comunicación interna de las AC y se mejora la imagen del SINAC en las comunidades aledañas a las AMP del ACMC, ACOPAC y ACG.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 Estrategias de Comunicación y Divulgación: PN Isla del Coco y AMM Montes Submarinos / AMM Bahía Santa Elena / AMM Cabo Blanco.</li> <li>• Adquisición de equipo de comunicación interna (pantalla, sistema de videoconferencia y parlantes) para PN Isla del Coco y oficinas centrales del ACMC.</li> <li>• 2 toldos rotulados para eventos para ACOPAC.</li> <li>• 1 video divulgativo para ACOPAC.</li> </ul>
<p><b>II CANJE</b></p> <p>Mejorada la proyección del SINAC ante actores locales y otras instituciones.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 estrategia de uso y manejo de redes sociales para el Área de Conservación Arenal Huetar Norte (ACAHN) y elaboración de 10 videos promocionales sobre PN del Agua Juan Castro Blanco.</li> <li>• Amojonamiento, limpieza de carriles e instalación de rótulos informativos en los límites del PILA, PN Carara, PN Los Quetzales, PN Palo Verde, PN Volcán Tenorio, RB Cerro Vueltas, RB Lomas Barbudal y RNVS Cipancí.</li> <li>• Material divulgativo e informativo de ASP de ACT y ACAHN (folletos, banners, panfletos, banderas, toldo e inflable).</li> </ul>

## EDUCACIÓN AMBIENTAL

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>Fortalecido el proceso de educación ambiental dirigido a estudiantes, turistas y población en general en ACLAC y ACT.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 Estrategias de Educación Ambiental: REGAMA y AMM Cabo Blanco.</li> <li>• 3 giras de biosensibilización para 30 personas (niños, tour operadores y funcionarios de distintas instituciones gubernamentales) al AMM Bahía Santa Elena.</li> <li>• Rotulación educativa alusiva a la biodiversidad (delfines, manatíes, aves migratorias, felinos, entre otros) y ecosistemas marinos costeros protegidos (playas arenosas, arrecifes coralinos, yolillales, manglares, entre otros) en el REGAMA.</li> </ul>
<p><b>II CANJE</b></p> <p>Incorporado en el crecimiento y formación de niños y jóvenes, mensajes y temáticas relacionadas con conservación, biodiversidad, servicios ecosistémicos y naturaleza.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 Manual del Visitante y 1 Folleto de Información General para visitantes de ASP del ACC.</li> <li>• 2 juegos educativos para niños de centros educativos priorizados en el ACC.</li> <li>• Adquisición de herramientas y equipamiento visual (pantallas y dron) y de sonido (consola, parlantes y micrófonos) para actividades educativas de ACAHN.</li> <li>• Incorporación del sistema ancestral indígena en sesiones y cursos de agricultura de las escuelas y colegios de los territorios Bribri y Cabécar de la vertiente Caribe.</li> <li>• 6 giras de bioalfabetización y 6 talleres prácticos sobre aspectos culturales indígenas para un total de 120 niños y jóvenes de 7 territorios indígenas Bribri y Cabécar.</li> <li>• 5 giras para monitoreo de ríos con 5 escuelas de ACOSA.</li> </ul>
<p><b>I CANJE</b></p> <p>Impartidos talleres y entregados materiales que facilitan la comprensión de la conservación de la biodiversidad a estudiantes de escuelas y colegios, así como a adultos de diferentes comunidades.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un total de 24 proyectos han desarrollado acciones de educación ambiental dirigida a la niñez y juventud (más de 40 escuelas y colegios) y a adultos en todas las AGP.</li> <li>• Desarrollo de actividades lúdicas y entrega de materiales educativos (afiches, videos, manuales, folletos, trípticos, libros de colorear y adhesivos).</li> </ul>
<p>Diseñados e implementados programas de educación ambiental regional en Nicoya y Hojancha.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 proyectos han utilizado diferentes manifestaciones artísticas como metodología de educación (obras de teatro y de títeres, máscaras, pintura y canciones).</li> <li>• Diseño y ejecución de la iniciativa participativa “Guardianes de la Naturaleza” en el AGP Nicoya dirigida a niños.</li> <li>• El movimiento participativo “Salva Dantas” en el AGP La Amistad (sector Pacífico) en procesos de investigación y monitoreo de la danta.</li> <li>• Establecimiento del programa de educación comunitaria sobre la lapa verde en el AGP La Amistad (sector Caribe).</li> </ul>

## MONITOREO, PARTICIPACIÓN E INVESTIGACIÓN

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>Priorizado el monitoreo de ecosistemas y poblaciones silvestres como base de una mejor toma de decisiones en ACLAC y ACOSA.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 protocolo participativo para el control y manejo del pez león en el PN Cahuita.</li> <li>• 1 diagnóstico del estado de los ecosistemas de la RB Isla del Caño.</li> </ul>
<p><b>II CANJE</b></p> <p>Iniciado el monitoreo de ecosistemas y poblaciones silvestres para una mejor toma de decisiones en las AC y las ASP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 rondas de talleres técnicos con personal de 10 AC para el monitoreo de la integridad ecológica de ecosistemas terrestres y dulceacuícolas de 33 ASP.</li> </ul>
<p><b>I CANJE</b></p> <p>Obtenidos primeros resultados sobre investigación de especies clave de fauna silvestre: chanco de monte, dantas, grandes felinos (jaguar y puma) y polinizadores (abejas, aves y murciélagos) en bosques fuera de las ASP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 10 proyectos con resultados preliminares: colocación de collares de GPS a 2 individuos de chanco de monte en AGP Osa, colecta de excretas de dantas para análisis genéticos en AGP La Amistad, inventario de polinizadores (aves, murciélagos y abejas) en AGP Nicoya y obtención de fotos y videos de cámaras trampa en 9 proyectos en todas las 6 AGP que atiende el ICD.</li> </ul>

## MANEJO Y APROVECHAMIENTO DE RECURSOS MARINOS

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>Atendidos permisos para usos extractivos y no extractivos en las AMP para las comunidades costeras en ACG y ACT.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 plan de aprovechamiento de recursos marinos del AMM Cabo Blanco.</li> </ul>

## CAMBIO CLIMÁTICO

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>Incorporado el tema de adaptación y mitigación al cambio climático (CC) en los procesos de planificación y operación de ACLAC, ACOSA y Secretaría Ejecutiva de SINAC.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 3 Planes de Adaptación y Mitigación al CC: PN Marino Ballena, PN Cahuita y REGAMA.</li> <li>• 1 Plan de Reforestación para REGAMA.</li> <li>• 1 evaluación y actualización del Sistema de Inducción al CC del SINAC.</li> </ul>
<p><b>II CANJE</b></p> <p>Integrado el tema de adaptación al CC en los procesos de planificación y operación de las ASP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 plan de adaptación del ACG al CC.</li> <li>• Mejoras al sistema de agua del sector Santa María del PN Rincón de la Vieja: reconstrucción del sistema de captación, de renovación y de sustitución de la conducción e instalación de 1 tanque de almacenamiento de 10.000 litros.</li> </ul>

## CONECTIVIDAD ECOLÓGICA

LOGRO	INDICADORES
<p><b>I CANJE</b></p> <p>Mejorada la conectividad estructural en 5 AGP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 16 proyectos han reforestado fincas y riberas de ríos en 5 AGP.</li> <li>• Un total de 18 proyectos han incentivado e implementado sistemas agroforestales en fincas productivas de 4 AGP.</li> </ul>
<p>Aumentada la información relacionada con la conectividad funcional de especies clave (lapa verde, danta y chancho de monte) de zonas específicas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 4 proyectos han diseñado investigación para obtener datos de conectividad funcional para la lapa verde (Caribe Sur), la danta (zona de amortiguamiento de ASP de la Cordillera de Talamanca) y el chancho de monte (Península de Osa).</li> </ul>

## CAPACIDADES TÉCNICAS

LOGRO	INDICADORES
<p><b>I CANJE</b></p> <p>Fortalecidos actores clave de las 6 AGP (productores agropecuarios y/o turísticos, funcionarios de SINAC, microempresarios y líderes comunales) en diversos temas.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 26 proyectos han incluido dentro de sus componentes, capacitaciones en: mejores prácticas agrícolas y/o ganaderas, cambio climático, usos no maderables del bosque, gestión integral del recurso hídrico, muestreo de plantas y animales, patrimonio natural del Estado, diseño y manejo de viveros, coexistencia con fauna silvestre, entre otros.</li> </ul>
<p>Fortalecidas brigadas en los sitios de mayor incidencia de incendios forestales del país.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 brigadas de bomberos forestales de las AGP Nicoya y La Amistad (incluyendo brigadas indígenas), han mejorado sus conocimientos teóricos y prácticos para el combate contra el fuego y han sido dotadas de equipamiento. Además, se instaló reservorios de agua en la Fila Santa María con el fin de combatir los incendios en el CB Río Cañas.</li> </ul>
<p>Fortalecidas las organizaciones de base (ODB).</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 proyectos se encuentran fortaleciendo aspectos administrativos y financieros a 7 ODB de las AGP La Amistad, Tortuguero y Maquenque con el fin de facilitar su acceso a financiamiento en el corto plazo (incluyendo cumplir los requisitos de ONG para el ICD y IICD).</li> </ul>

## INFRAESTRUCTURA

LOGRO	INDICADORES
<p><b>II CANJE</b></p> <p>Construidas obras para el disfrute de visitantes en ASP.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 1 diseño de planta de tratamiento de aguas residuales para el PN Chirripó.</li> <li>• 1 juego de planos constructivos de los senderos Plinia y Río Negro del PN La Cangreja.</li> <li>• Construcción de 480 m lineales en concreto en el sendero Zeledonia en el PN Los Quetzales.</li> <li>• 15 planes específicos de infraestructura para ASP (turismo, operaciones, educación ambiental y alojamiento para funcionarios).</li> <li>• Construcción de 6 plataformas para área de acampar y una nueva batería de duchas y servicios sanitarios en el PN Rincón de la Vieja, sector Santa María.</li> <li>• 1 juego de planos constructivos, especificaciones técnicas y memoria descriptiva del sendero El Surá del PN Carara.</li> <li>• Construcción del área de acampar, área de uso común y servicios sanitarios en el PN Braulio Carrillo sector Volcán Barva.</li> </ul>

## EMPRENDIMIENTO Y BIENESTAR HUMANO

LOGRO	INDICADORES
<p><b>FCRXS</b></p> <p>El SINAC fortalece los COLAC y comunidades aledañas a las AMP en ACG para el aprovechamiento sostenible de los recursos naturales.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conformación y oficialización de 2 asociaciones comunitarias: tour operadores marinos y red de posadas familiares en el AMM Bahía Santa Elena.</li> <li>• Conformación de las Redes de Posadas Familiares de Cuajiniquil y El Jobo.</li> </ul>
<p><b>I CANJE</b></p> <p>Consolidadas actividades económicas que contribuyen a la disminución de amenazas a la biodiversidad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Alrededor de 30 emprendimientos locales de las AGP Nicoya, La Amistad, Osa, Maquenque y Tortuguero han sido apoyados en temas como: usos no maderables del bosque, plantas medicinales, procesamiento de alimentos, cosmetología, turismo, ganadería y agricultura, aprovechamiento de madera, viveros comunitarios, souvenirs y venta de servicios varios.</li> </ul>
<p>Fortalecidas las habilidades empresariales en jóvenes para la creación de negocios que promuevan la conservación y uso sostenible de la biodiversidad.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 100 estudiantes y 16 profesores de los 3 colegios de la Península de Osa cursaron módulos para el diseño de negocios: 13 ideas de negocio verdes para la zona fueron expuestas en ferias empresariales en los centros educativos de secundaria de Puerto Jiménez, La Palma y Finca Alajuela.</li> </ul>

*En la Asociación Costa Rica por Siempre armamos un rompecabezas de piezas clave cada vez que comenzamos un proyecto.*





*Gracias a la Asociación Costa Rica por Siempre, a través del proyecto CANALES, implementamos acciones innovadoras que abordan la seguridad comunitaria y la conservación del medio ambiente desde un enfoque integral. Estamos creando un puente entre las instituciones y las comunidades del Caribe Norte con el fin de potenciar sus capacidades y establecer alianzas más sólidas para reducir las vulnerabilidades y aumentar las oportunidades de desarrollo sostenible en la zona”.*



**RICARDO BRENES**

Gestor local para el Caribe Norte

---

# INICIATIVAS COMPLEMENTARIAS

---

①

PACÍFICO

②

Fortalecimiento de la Economía  
Local en el AMM Bahía Santa

③

Proyecto CANALES

④

Blue Challenge

⑤

Iniciativas de Economía Verde y Azul

⑥

Laboratorio de Ideas Creativas para la Innovación

## INICIATIVAS COMPLEMENTARIAS

**Las iniciativas complementarias ejecutadas por la ACRXS buscan incrementar el impacto en el cumplimiento de las metas nacionales de conservación:**

### 1 PACÍFICO

Con el liderazgo de sus cuatro fondos ambientales fundadores, PACÍFICO ha continuado con su proceso de consolidación como un fondo ambiental regional, diseñando y financiando iniciativas claves en el Pacífico Tropical Este. Cuenta con el apoyo continuo del Helmsley Charitable Trust, Shark Conservation Fund, Oceans 5 y la Fundación Waitt.



La Fundación PACÍFICO fue aceptada en 2019 como nuevo miembro de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC).

**Algunos logros destacados en este periodo son:**

#### **Alianza Corredor Marino del Pacífico Este Tropical (CMAR)-PACÍFICO**

Se financió el proceso en el cual el CMAR completó la elaboración de su nuevo Plan de Acción 2019-2023. Asimismo, se completó la elaboración de una Estrategia de Recaudación Conjunta y se está apoyando el remozamiento de la imagen visual del CMAR. Se colaboró con la organización y financiamiento de varias reuniones del Comité Técnico del CMAR y también del Comité Ministerial (Buenos Aires, Argentina y San José, Costa Rica). Se llevaron a cabo presentaciones conjuntas en diversos eventos, como en la PreCOP25 de la Convención de Cambio Climático en Costa Rica y en el Congreso Latinoamericano y del Caribe de Áreas Protegidas en Perú. De forma conjunta con MigraMar, se realizó una jornada de trabajo en el PN Isla Gorgona en el Pacífico colombiano, enfocada en el trabajo conjunto CMAR y las migravías Coco-Galápagos y Coiba-Malpelo.





**KfW**

### Proyecto PACÍFICO-KfW

En conjunto con KfW, se trabajó en el diseño del proyecto “Contribuyendo a la conservación de la biodiversidad en el Pacífico Tropical Este”. Se completaron las 2 fases de la licitación pública internacional para la contratación de una entidad consultora que realice el estudio de prefactibilidad para el proyecto. Se está diseñando la propuesta que se estaría implementando por cuatro años con énfasis en la consolidación de PACÍFICO y CMAR para la implementación de importantes acciones regionales en los campos de sostenibilidad pesquera, áreas marinas protegidas y control y vigilancia.



**GLOBAL  
FISHING  
WATCH**

### Transparencia, Control y Vigilancia

Se firmó el acuerdo entre la Autoridad de Recursos Acuáticos de Panamá (ARAP) y Global Fishing Watch (GFW), convirtiéndose Panamá en el primer país de la región en compartir de forma transparente sus datos de Vessel Monitoring System (VMS por sus siglas en inglés) en la plataforma de GFW. Asimismo, en Costa Rica se ha promovido un proceso con INCOPESCA con miras a lograr un acuerdo similar.

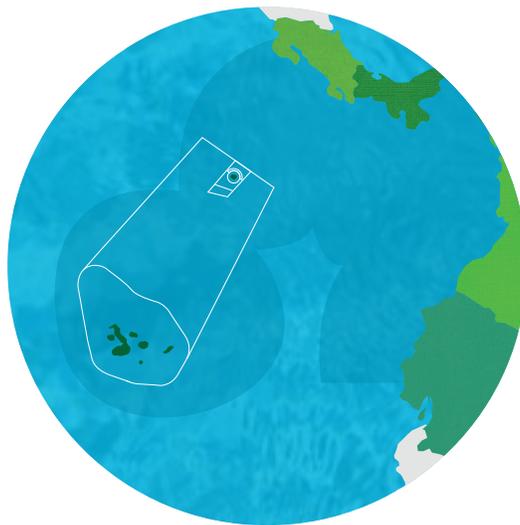
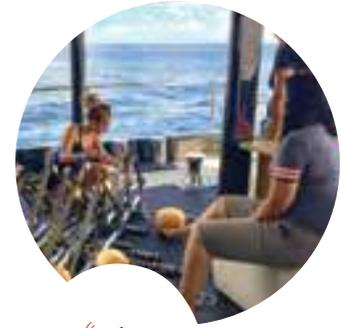
En Colombia, se apoyó el financiamiento de un taller con la Mesa Colombiana de Pesca Ilegal en Bogotá, para compartir información de las diversas plataformas tecnológicas existentes y también se brindó apoyo para la realización del Taller Internacional sobre Pesca Ilegal en San Andrés, con participación de invitados internacionales de Ecuador, Panamá y Costa Rica.

Finalmente, en Ecuador se apoyó la realización de un taller con representantes del PN Galápagos, APMC, WildAid, Fundación Amigos Isla del Coco (FAICO) y PACÍFICO sobre control y vigilancia, y se promovió un convenio entre GFW y el PN Galápagos.

## MigraVías

Durante este periodo, la iniciativa de MigraVías tuvo un gran progreso con la implementación de estudios y procesos clave con el objetivo de lograr la designación y consolidación de las MigraVías Coco-Galápagos y Coiba-Malpelo. Se determinó la fecha para la primera expedición Coiba-Malpelo (enero del 2020), para consolidar la promoción del trabajo conjunto entre Colombia y Panamá en este importante corredor marino transfronterizo y obtener datos científicos claves para los planes de manejo.

Además, se está avanzando con el financiamiento por parte de PACÍFICO y de la ACRXS para los estudios necesarios para identificar los sitios más relevantes de generación de servicios ecosistémicos en la MigraVía Coco-Galápagos.



### MigraVía Cocos-Galápagos

Se elaboró la línea base y el diseño de la propuesta de sistema de monitoreo de esta MigraVía. Además, se realizó una expedición con The Economist y MigraMar para la producción del documental sobre esta MigraVía, presentado en The World Ocean Summit.

Asimismo, se brindó apoyo y seguimiento a investigaciones científicas de MigraMar y el Centro de Investigación en Ciencias del Mar y Limnología (CIMAR) enfocadas en tiburones y otras especies pelágicas, y se publicó el Informe de justificación biológica acerca de esta MigraVía.

***Cada mano que se suma potencia el impacto positivo y real que el ambiente tanto necesita.***

## 2 Fortalecimiento de la Economía Local en el AMM Bahía Santa

En junio del 2019, concluyó la implementación de acciones prioritarias de los planes de negocios y turismo, así como las estrategias de comunicación y participación del COLAC del Área Marina de Manejo Bahía Santa Elena.

Adicionalmente, con fondos de la Fundación WAITT y del FCRXS, se está trabajando en el levantamiento de la línea base pesquera, que fundamentará el Plan de Aprovechamiento de Recursos Marinos del AMM Bahía Santa Elena, con el objetivo de promover buenas prácticas pesqueras y el impulso de proyectos de economía azul. De igual manera, se trabaja en un Protocolo de Monitoreo Participativo Pesquero, incentivando que las mismas comunidades usuarias de los recursos procuren la salud de los ecosistemas marino-costeros y de las poblaciones de peces, moluscos y crustáceos de importancia comercial.

El AMM Bahía Santa Elena continúa consolidándose como un ejemplo de esquema de gobernanza compartida, en el que el COLAC tiene una gran relevancia en el proceso de toma de decisiones, de la mano con el ACG. Por esto, en agosto, se gestó un intercambio de experiencias entre funcionarios de ACTo y el COLAC del AMM Bahía Santa Elena, para conocer las lecciones aprendidas de los funcionarios de ACG, INCOPECA, Servicio Nacional de Guardacostas, líderes de las comunidades, miembros de emprendimientos turísticos y pescadores locales de Bahía Santa Elena.



### 3 Proyecto CANALES

El Proyecto CANALES tiene como objetivo contribuir a mejorar los sistemas de gobernanza para una mejor toma de decisiones en conservación del ambiente, seguridad ciudadana y aprovechamiento racional de los recursos naturales en ACTo, ubicada en el Caribe Norte de Costa Rica.

Para ello, fortalece las plataformas de trabajo conjunto entre grupos sociales organizados, como los Comités de Seguridad Ciudadana y los COLAC, y entre instituciones, como el Comité de Coordinación Cantonal (CCC) de Pococí y el CCC de Tortuguero. Asimismo, se invierten esfuerzos importantes en asegurar una mayor comunicación y trabajo conjunto entre ambos sectores.

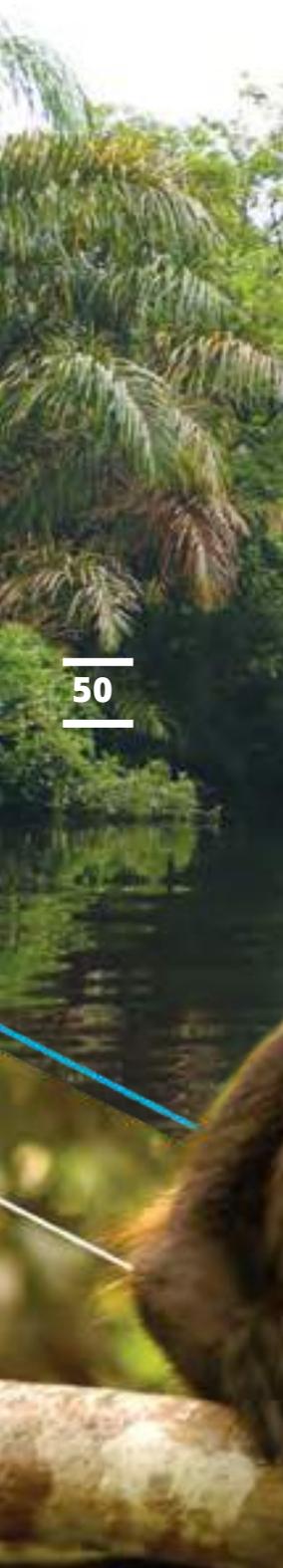
Este proyecto se desarrolla con el apoyo del SINAC-ACTo y la Iniciativa Regional Centroamericana de Seguridad (CARSI por sus siglas en inglés) de la Embajada de Estados Unidos en Costa Rica. Como aliados clave, participan la Municipalidad de Pococí, la Fuerza Pública, el Servicio Nacional de Guardacostas, 3 asociaciones de desarrollo, 5 centros educativos y 5 comités de seguridad ciudadana.



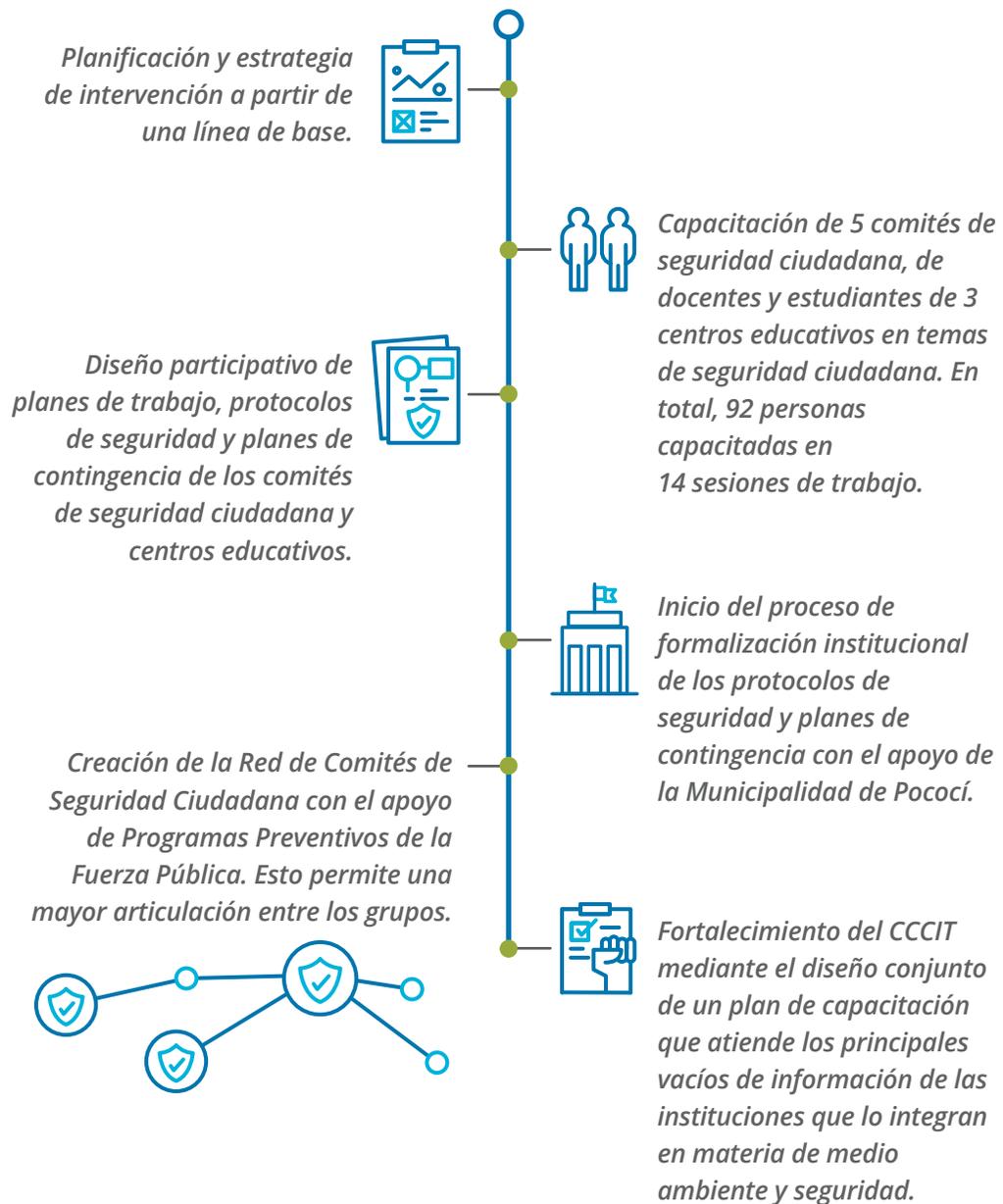

---

***Reconectamos a las personas con la biodiversidad y las empoderamos para construir un cambio a favor de la conservación de su entorno y la naturaleza.***

---



**Durante el 2018-2019  
logró avanzar en**



Con el apoyo del FCRXS, se avanza en el establecimiento del AMM Barra del Colorado como esfuerzo conjunto entre INCOPECA y el SINAC.

## 4 Blue Challenge

Desde 2017, la alianza Caribe-Pacífico (compuesta por los fondos ambientales Caribbean Biodiversity Fund, MARFUND y PACÍFICO) unió fuerzas con expertos de los sectores de turismo (Sustainable Travel International) y pesca (Seafood Watch) e inversores de impacto prominentes (Encourage Capital) para implementar programas marinos sostenibles como un primer paso hacia una transición para una economía azul en la región.



Bajo esta nueva alianza, se lanzó el Blue Challenge, una iniciativa que identifica proyectos de conservación y los transforma en iniciativas de ingresos de mercado.

Actualmente, se están desarrollando los productos que formarán la estructura operacional y estratégica base de esta iniciativa, que incluyen el plan estratégico y estrategia de recaudación, el análisis de situación en el sector turismo y el análisis de situación en el sector pesquero.



## 5 Iniciativas de Economía Verde y Azul

**Durante 2018-2019, de manera exitosa se implementaron estas iniciativas:**

### Inversiones Relacionadas con Programas (PRI por sus siglas en inglés)

El Departamento del Tesoro del Gobierno de los EE.UU. y el Comité de Supervisión del IICD aprobaron el uso de US\$1,000,000 del Fondo Patrimonial para invertir en pequeñas y medianas empresas verdes que aportan a la misión del IICD. Además, se seleccionó al Banco Promérica como administrador de los recursos para las inversiones en proyectos verdes.

Se desarrolló un portafolio de inversiones verdes que identificó 21 empresas que cumplen con los criterios desarrollados a partir de los objetivos del IICD. Además, se diseñó un modelo de monitoreo y evaluación que incluye los indicadores para medir el impacto de las inversiones del PRI.

Han sido aprobados para financiamiento 4 proyectos por la suma total de US\$698,970 y se encuentran en proceso de aprobación 2 proyectos por la suma total de US\$450,000, para un total de US\$1,148,970.



II CANJE POR NATURALEZA  
E.E.U.U. - C.R.



### Mesa de inversiones de impacto

Esta mesa se creó con el objetivo de coordinar acciones interinstitucionales e interdisciplinarias para la implementación de inversiones responsables en Costa Rica, tomando en consideración principios de economía verde y azul. Se realizaron sesiones de trabajo en las que participaron representantes de diversos sectores que actualmente tienen una incidencia directa o indirecta en el tema, para compartir mejores prácticas, buscar oportunidades de colaboración y propiciar una estructuración de las herramientas financieras necesarias para impulsar las inversiones responsables en el país. Estos actores incluyen a Fundación CRUSA, Procomer, Fundación Banco Ambiental, Fundecooperación, Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo y Fundación Cegesti.





### Taller de inversiones responsables

El 17 de mayo, se realizó el Taller de Inversiones Responsables, en alianza con la Bolsa Nacional de Valores. El objetivo del taller fue crear conciencia del valor que brindan las inversiones responsables mediante la consideración de los factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo en los procesos de análisis organizacionales. La actividad estuvo dirigida principalmente a inversionistas institucionales, administradores de activos, analistas financieros y de inversión, además de profesionales encargados de sostenibilidad corporativa y de áreas de finanzas que mantienen relaciones con inversiones. El taller tuvo una participación de 150 personas.



### Taller de Ideación: Mecanismos Financieros Innovadores para la Conservación de la Biodiversidad Marina

El 12 de setiembre, se realizó un taller para generar ideas de mecanismos de financiamiento de economía azul, organizado por la ACRXS.

La actividad tuvo como fin unir a personas y organizaciones que trabajan en temas de sostenibilidad marina para procurar la innovación en mecanismos financieros para el desarrollo de la economía azul en el país, generar redes e implementar los proyectos de manera colaborativa entre las organizaciones participantes.

En el taller participaron representantes de Fundación MarViva, Fundación CRUSA, Conservación Internacional, Centro Internacional de Política Económica para el Desarrollo Sostenible (CINPE), Centro de Investigación en Ciencias del Mar y Limnología (CIMAR), Martec, Blue Earth Consultants, INCAE, Imagine XYZ, Fundación Centro de Gestión Tecnológica e Informática Industrial (CEGESTI), Promotora de Comercio Exterior (PROCOMER) y SINAC.

## 6 Laboratorio de Ideas Creativas para la Innovación

En alianza con el INCAE, se trabajó con la herramienta Business Model Canvas, la cual permite visualizar a la organización como un todo, hipotetizar formas de innovación interna y medir esta innovación a la luz de la propuesta de valor de la organización y sus segmentos de beneficiarios. A través de esta herramienta, se concretaron ideas para incrementar y mejorar el trabajo que se realiza con 4 públicos definidos como prioritarios: sector privado, donantes, jóvenes y la biodiversidad. De esta forma se trabajó activamente en el desarrollo de tres ideas, desde su conceptualización hasta su validación.

Además, se realizó un análisis de prefactibilidad empleando la herramienta Investment Readiness Level, que se enfoca en las variables de modelo de ingresos, sostenibilidad en el tiempo, acceso a recursos y capacidad organizacional de ejecución. Del mismo modo, se construyó un plan de acción para cada proyecto de forma que estos puedan ser implementados.





*Las áreas protegidas no deben ser vistas como islas, ajenas a un entorno social, económico y cultural. El modelo de gobernanza que practica el Consejo Local, con apoyo de la Asociación Costa Rica por Siempre, ha venido a atenuar esas brechas, partiendo de las necesidades de los usuarios, pescadores y sector turismo. Como gestor local, soy un enlace con las comunidades, las instituciones y principalmente con el Área de Conservación Guanacaste”.*



**ÓLGER VEGA**

Gestor local,  
Área Marina de Manejo Bahía Santa Elena

# FORTALECIMIENTO DE ALIADOS

## FORTALECIMIENTO DE ALIADOS

La ACRXS trabaja con más de 200 aliados que comparten su pasión por la conservación de los ecosistemas marinos y terrestres. Diversas organizaciones, asociaciones, instituciones autónomas, ministerios, instancias regionales, empresas y entidades internacionales trabajan de forma incansable para asegurar la sostenibilidad ambiental del país. Por esta razón, el fortalecimiento de estas alianzas y el establecimiento de nuevos socios es uno de los ejes centrales del trabajo de la ACRXS para generar un impacto tangible y duradero en su labor.

Durante este periodo, se firmaron 3 convenios para afianzar la relación con socios importantes:

- **Island Conservation:** El Memorando de Entendimiento entre el Gobierno, la ACRXS y Island Conservation busca aunar esfuerzos para evaluar la viabilidad e implementar proyectos de erradicación de especies invasoras en el PN Isla del Coco, así como actividades de investigación científica, gestión de recursos, planificación, comunicación y mercadeo.
- **Alliance for Zero Extinction:** Esta alianza busca prevenir la extinción de especies al identificar sitios relevantes para la protección de especies en peligro, así como el desarrollo y financiamiento de programas que protegen a estos sitios y grupos.
- **INCAE:** Se firmó un acuerdo conjunto con el objetivo de trabajar temas de economía verde y desarrollo de emprendimientos sostenibles.




---

***Conocemos a los distintos actores de la conservación y resaltamos su importancia para alcanzar las metas país.***

---

## Plan de Liderazgo Ambiental

Con el fin de fortalecer a las organizaciones aliadas, se desarrolló un Plan de Liderazgo de 5 años que busca capacitar en temas de administración, gobernanza, administración financiera, talento humano, administración organizacional y administración de programas.

Este plan se desarrolló en consulta con 23 organizaciones de base, que participaron en un taller para diagnosticar su desempeño en las áreas mencionadas y así determinar una línea base para evaluar su progreso a lo largo del programa. Estas determinaron que la mejor manera de realizar el proceso es con capacitación en línea.

El programa comprende 7 acciones de capacitación y, el conjunto de éstas, constituye una hoja de ruta para ser desarrollada en los próximos 5 años. Como primer módulo, se capacitó a 16 organizaciones que ya se encuentran trabajando con la ACRXS o, bien, con las que se quisiera trabajar a futuro.

El diseño de este programa de capacitación es, en sí mismo, una estrategia para construir –de manera planificada– una mejora en las habilidades de las personas participantes y, con ello, influir abiertamente en el fortalecimiento de las organizaciones que representan.



## Redes de aprendizaje

Durante este periodo, se han realizado intercambios de experiencias para la conformación de redes de aprendizaje entre comunidades pesqueras, particularmente entre comunidades de Cabo Blanco, Isla Chira y Bahía Santa Elena.

Se realizó un primer encuentro de intercambio de experiencias entre las comunidades de influencia de las AMM Bahía Santa Elena, AMM Cabo Blanco e Isla Chira, para ofrecerles la oportunidad de aprender acerca de la manera en que realizan sus actividades productivas de forma sostenible.

Se realizó otro intercambio, en el cual el COLAC del AMM Cabo Blanco tuvo la oportunidad de visitar el RNVS Ostional con el fin de compartir experiencias y mejorar su gestión. Adicionalmente, se conformó una red de aprendizaje en temas de avistamiento responsable de cetáceos para estas y otras ASP.

También, se recibió la visita de Carlos Godínez, director del Parque Natural Cabo Pulmo, ubicado en Baja California, México, a las comunidades de influencia de las AMM Bahía Santa Elena y Cabo Blanco. El objetivo fue presentar el caso de Cabo Pulmo, comunidad pesquera que arrasó con los recursos de un pequeño sistema arrecifal y cuya crítica situación socio-económica hizo que la comunidad tomara conciencia, se organizara y creara un área marina protegida que, al cabo de 20 años de manejo participativo, ha logrado cuadruplicar la biomasa de las poblaciones de peces y otras especies de interés pesquero, y optar por basar su economía en actividades de turismo responsable.



## Sinergias para la Conservación

El objetivo de esta iniciativa es crear espacios en los que organizaciones de base, organizaciones no gubernamentales (pequeñas y aquellas mejor consolidadas) y otros grupos organizados de la sociedad civil, puedan compartir sus experiencias, aciertos y desaciertos, con el fin de que se conozcan y que expongan lo que hacen para brindarles herramientas con las que puedan mejorar su gestión y consolidación.

En esta ocasión, el Taller Sinergias para la Conservación se realizó fuera del GAM, para buscar que organizaciones de otras geografías resultaran favorecidas y pudieran asistir. El evento se desarrolló en Puntarenas y contó con la participación de 100 organizaciones.

Durante el periodo, la ACRXS continuó su labor de dar a conocer las acciones que se realizan por la conservación de los ecosistemas del país. Además, mantuvo una comunicación constante con organizaciones e instituciones aliadas para unir esfuerzos que generen un gran impacto y permitan a la población ser parte de las acciones de conservación.





*La Asociación Costa Rica por Siempre ha sido un ente facilitador vital para el trabajo conjunto con otras instituciones del Caribe Norte en temas de seguridad y gobernanza. Gracias al acompañamiento estratégico que nos han brindado esperamos materializar un Plan de Manejo para el Parque Nacional Tortuguero y el Refugio de Vida Silvestre Barra del Colorado”.*



**EDGAR VILLARREAL**

Vicealcalde  
Municipalidad de Pococí

---

# COMUNICACIÓN

---

# COMUNICACIÓN





Se implementaron 2 campañas:

Mes de la mujer

Tuvo como objetivo visibilizar la labor de las mujeres en la conservación de los recursos naturales y reconocer la activa gestión y liderazgo que ellas tienen en el sector. Se compartió el testimonio de 21 mujeres, incluidas jerarcas del Gobierno, directoras de organizaciones ambientales, guardaparques, integrantes de la Junta Directiva y colaboradoras de la ACRXS, así como lideresas comunales de diferentes regiones del país.

## #SomosMar

En conjunto con Casa Presidencial y el Viceministerio de Agua y Mares, se lanzó esta campaña que busca que recordemos que todos somos mar porque él corre por nuestras venas, hace grande el territorio de nuestro país y nos brinda múltiples beneficios, y por eso debemos cuidar de él y disfrutarlo responsablemente. La campaña incluyó diversas tácticas como publicaciones informativas y concursos en redes sociales, exposición fotográfica en diferentes locaciones, cuñas en radios, spot publicitario en televisoras nacionales, participación de personas reconocidas para promover la campaña, activaciones y apoyo de organizaciones deportivas afines al mar, entre otras.





COSTA RICA  
GOBIERNO DEL BICENTENARIO  
2018 - 2022



ASOCIACIÓN  
COSTA RICA  
POR SIEMPRE

por **MAR SIEMPRE**



*La Asociación Costa Rica por Siempre ha sido clave para el fortalecimiento de nuestras capacidades y el desarrollo de programas con las áreas protegidas, lo cual ha fortalecido nuestras alianzas con las mismas. Esto ha sido fundamental para el desarrollo de nuestra organización”.*



**ALEJANDRA MONGE**

Directora Ejecutiva,  
Fundación Corcovado

---

# NUEVOS RETOS

---

## NUEVOS RETOS

A partir de octubre 2019, la ACRXS asumió un nuevo reto: la presidencia de la Red de Fondos Ambientales de Latinoamérica y el Caribe (RedLAC).

Desde su establecimiento en 1999, RedLAC se ha dedicado a promover las interrelaciones de los fondos ambientales de la región a través de iniciativas de fortalecimiento de capacidades y gestión de conocimiento, que favorecen la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible de la región. Actualmente, cuenta con 25 miembros activos.

Ejercer la presidencia de RedLAC es una oportunidad para desarrollar comunidades de aprendizaje entre países y compartir lecciones aprendidas entre organizaciones de la misma naturaleza, incluyendo las mejores prácticas, inversiones, nuevas tendencias de conservación y gobernanza efectiva.



**REDLAC**  
Red de Fondos Ambientales de  
Latinoamérica y el Caribe

*RedLAC es una comunidad de aprendizaje y de gestión del conocimiento que divulga las buenas prácticas y las lecciones aprendidas. Se concibe como un espacio de interacción donde germinan ideas, se construyen sueños y se concretan anhelos para una meta común.*

*La trayectoria de sus miembros es la principal carta de presentación. La transparencia y la búsqueda permanente de la excelencia ha permitido evolucionar y mantenerse a la vanguardia en métodos, tecnologías y esquemas de trabajo, siempre con un espíritu de armonía, solidaridad y cooperación, tanto entre los fondos de la red como con quienes, al igual que RedLAC, están comprometidos con un mundo más sostenible.*





por **VIDA SIEMPRE**



*Gracias a la alianza con el I Canje de Deuda, administrado por la Asociación Costa Rica por Siempre, en la comunidad de Rancho Quemado se han obtenido logros en conservación más rápido de lo esperado, hay mucho más interés e involucramiento de la comunidad con las diferentes estrategias de conservación, tanto a corto como a mediano y largo plazo. ¡Es más que solo luchar por conservar, hacemos de esto una forma de vida!”*



**YOLANDA RODRÍGUEZ**

Lideresa comunal,  
Rancho Quemado, Península de Osa

---

# INFORME FINANCIERO

---

# INFORME FINANCIERO

## Estado de situación financiera

Al 30 de setiembre de 2019

(Con cifras correspondientes de 2018) (En dólares sin céntimos)

	2019			2018		
	No restringido	Restringido	Total	No restringido	Restringido	Total
<b>ACTIVOS</b>						
<b>ACTIVO CORRIENTE:</b>						
Efectivo y equivalentes de efectivo	US\$ 279.554	2.959.561	3.239.115	527.525	2.961.735	3.489.260
Inversiones en instrumentos financieros	891.854	63.011.013	63.902.867	873.111	60.598.965	61.472.076
Intereses acumulados por cobrar	7.387	267.386	274.773	11.954	191.662	203.616
Cuentas por cobrar sobre proyectos	122.339	302.194	424.533	32.064	91.203	123.267
Otras cuentas por cobrar	2.913	2.990	5.903	196	0	196
Gastos pagados por anticipado	26.761	-	26.761	25.370	-	25.370
<b>Total activo corriente</b>	<b>1.330.808</b>	<b>66.543.144</b>	<b>67.873.952</b>	<b>1.470.220</b>	<b>63.843.565</b>	<b>65.313.785</b>
Mobiliario y equipo, neto	36.983	-	36.983	41.362	-	41.362
Inversiones en instrumentos financieros	-	1.000.000	1.000.000	-	-	-
Otros activos	4.618	-	4.618	4.468	-	4.468
<b>Total activos</b>	<b>US\$ 1.372.409</b>	<b>67.543.144</b>	<b>68.915.553</b>	<b>1.516.050</b>	<b>63.843.565</b>	<b>65.359.615</b>
<b>PASIVOS Y ACTIVOS NETOS</b>						
<b>PASIVO CORRIENTE:</b>						
Cuentas por pagar sobre proyectos	276.590	148.499	425.089	58.226	61.915	120.141
Otras cuentas por pagar comerciales	67.384	95.350	162.734	63.432	165.233	228.665
Gastos acumulados por pagar	125.668	(0)	125.668	64.436	(0)	64.436
Ingresos diferidos	120.000	(120.000)	(0)	500.000	(500.000)	(0)
<b>Total pasivo</b>	<b>589.642</b>	<b>123.849</b>	<b>713.491</b>	<b>686.093</b>	<b>(272.853)</b>	<b>413.242</b>
<b>ACTIVOS NETOS:</b>						
Excedentes acumulados	755.475	67.419.295	68.174.770	818.926	64.116.417	64.935.343
Reserva auxilio de cesantía	27.292	-	27.292	11.030	-	11.030
<b>Total activos netos</b>	<b>782.767</b>	<b>67.419.295</b>	<b>68.202.062</b>	<b>829.956</b>	<b>64.116.417</b>	<b>64.946.373</b>
<b>Total pasivos y activos netos</b>	<b>US\$ 1.372.409</b>	<b>67.543.144</b>	<b>68.915.553</b>	<b>1.516.050</b>	<b>63.843.565</b>	<b>65.359.615</b>

## Estados del resultado integral

Por el año terminado el 30 de setiembre de 2019

(Con cifras correspondientes de 2018) (En dólares sin céntimos)

	US\$	2019			2018		
		No restringido	Restringido	Total	No restringido	Restringido	Total
<b>INGRESOS</b>							
Donaciones		25.000	4.330.644	<b>4.355.644</b>	28.980	6.625.120	<b>6.654.100</b>
Intereses sobre inversiones en activos financieros		28.937	1.128.882	<b>1.157.819</b>	34.499	826.978	<b>861.477</b>
Intereses por disponibilidades de efectivo		728	52.334	<b>53.062</b>	253	10.820	<b>11.073</b>
Servicios de administración de los Fideicomisos		913.949	(913.949)	-	984.163	(984.163)	<b>0</b>
Ganancias no realizadas en inversiones disponibles para la venta		-	2.745.344	<b>2.745.344</b>	-	1.366.240	<b>1.366.240</b>
Otros ingresos		152.190	(150.091)	<b>2.099</b>	-	1.888	<b>1.888</b>
<b>Total ingresos</b>		<b>1.120.804</b>	<b>7.193.164</b>	<b>8.313.968</b>	<b>1.047.895</b>	<b>7.846.883</b>	<b>8.894.778</b>
<b>GASTOS DE PROYECTOS</b>							
Gastos de Programa Asociación Costa Rica por Siempre		164.190	1.480.370	<b>1.644.560</b>	126.590	2.305.992	<b>2.432.582</b>
Gastos sobre proyectos aprobados del II Canje		-	-	-	-	817.000	<b>817.000</b>
Gastos sobre proyectos aprobados del I Canje		-	438.618	<b>438.618</b>	-	2.054.847	<b>2.054.847</b>
Gastos sobre proyectos aprobados del Fideicomiso Irrevocable		-	-	-	-	300.000	<b>300.000</b>
Acuerdos de donación I Canje		-	709.439	<b>709.439</b>	-	1.210.748	<b>1.210.748</b>
<b>Total gastos de proyectos</b>		<b>164.190</b>	<b>2.628.427</b>	<b>2.792.617</b>	<b>126.590</b>	<b>6.688.587</b>	<b>6.815.177</b>
<b>GASTOS OPERATIVOS</b>							
Gastos relacionados con II Canje		57.292	-	<b>57.292</b>	42.962	-	<b>42.962</b>
Gastos relacionados con I Canje		48.508	-	<b>48.508</b>	69.621	-	<b>69.621</b>
Gastos relacionados con Palo Verde		-	-	-	-	12.385	<b>12.385</b>
Gastos relacionados con otros proyectos		-	772.547	<b>772.547</b>	-	96.338	<b>96.338</b>
Salarios y beneficios al personal		693.104	166.111	<b>859.215</b>	676.564	85.770	<b>762.334</b>
Servicios profesionales		48.744	47.303	<b>96.047</b>	41.661	107.566	<b>149.227</b>
Honorarios por servicios de correduría		-	226.936	<b>226.936</b>	-	198.403	<b>198.403</b>
Diferencias de cambio		12.290	14.514	<b>26.804</b>	816	110.114	<b>110.930</b>
Alquiler y mantenimiento		67.091	-	<b>67.091</b>	62.580	320	<b>62.900</b>
Depreciación		9.316	-	<b>9.316</b>	9.346	-	<b>9.346</b>
Gastos financieros		2.181	31.013	<b>33.194</b>	1.033	11.262	<b>12.295</b>
Otros gastos		65.277	3.435	<b>68.712</b>	55.829	17.024	<b>72.853</b>
<b>Gastos operativos totales</b>		<b>1.003.803</b>	<b>1.261.859</b>	<b>2.265.662</b>	<b>960.412</b>	<b>639.182</b>	<b>1.599.594</b>
<b>Total gastos</b>		<b>1.167.993</b>	<b>3.890.286</b>	<b>5.058.279</b>	<b>1.087.002</b>	<b>7.327.769</b>	<b>8.414.771</b>
Excedente (déficit) neto del año		(47.189)	3.302.878	<b>3.255.689</b>	(39.107)	519.114	<b>480.007</b>

## Estado de cambios en el patrimonio

Por el año terminado el 30 de setiembre de 2019

(Con cifras correspondientes de 2018) (En dólares sin céntimos)

		No restringido			Restringido		Total	
		Excedentes acumulados	Reserva auxilio de cesantía	Total no restringido	Excedentes acumulados	Valuación de instrumentos financieros		Total restringido
Activos netos al 30 de setiembre de 2016	US\$	282.289		282.289	42.191.549	6.210.275	48.401.824	48.684.113
Inclusión I Canje		214.007		214.007	12.112.265		12.112.265	12.326.271
Resultado integral del año:								
Ganancia (pérdida) no realizada por valoración de instrumentos financieros		-		-		4.542.005	4.542.005	4.542.005
Excedente neto del año		372.767		372.767	(1.458.791)		(1.458.791)	(1.086.024)
<b>Resultado integral total del año</b>		<b>372.767</b>	-	<b>372.767</b>	<b>(1.458.791)</b>	<b>4.542.005</b>	<b>3.083.214</b>	<b>3.455.981</b>
Traslado a la reserva de auxilio de cesantía		(18.743)	18.743		-			-
Activos netos al 30 de setiembre de 2017	US\$	850.319	18.743	869.063	52.845.023	10.752.280	63.597.303	64.466.366
Resultado integral del año:								
Ganancia (pérdida) no realizada por valoración de instrumentos financieros				-		1.366.240	1.366.240	1.366.240
Excedente neto del año		(39.107)		(39.107)	(847.126)		(847.126)	(886.233)
<b>Resultado integral total del año</b>		<b>(39.107)</b>	-	<b>(39.107)</b>	<b>(847.126)</b>	<b>1.366.240</b>	<b>519.114</b>	<b>480.007</b>
Traslado a la reserva de auxilio de cesantía		7.714	(7.714)		-			-
Activos netos al 30 de setiembre de 2018	US\$	818.926	11.030	829.956	51.997.897	12.118.520	64.116.417	64.946.373
Resultado integral del año:								
Excedente neto del año		(47.189)		(47.189)	3.302.878		3.302.878	3.255.689
<b>Resultado integral total del año</b>		<b>(47.189)</b>	-	<b>(47.189)</b>	<b>3.302.878</b>	-	<b>3.302.878</b>	<b>3.255.689</b>
Traslado a la reserva de auxilio de cesantía		(16.262)	16.262		-			-
Activos netos al 30 de setiembre de 2019	US\$	755.475	27.292	782.767	55.300.775	12.118.520	67.419.295	68.202.062

## Estado de flujos de efectivo

Por el año terminado el 30 de setiembre de 2019

(Con cifras correspondientes de 2018) (En dólares sin céntimos)

	2019			2018		
	No restringido	Restringido	Total	No restringido	Restringido	Total
Flujos de efectivo de las actividades de operación:						
Excedente (déficit) neto del año	\$ (47,189)	3,302,878	<b>3,255,689</b>	\$ (39,107)	519,114	<b>480,007</b>
Ajustes por						
Ingresos por donaciones	(25,000)	(4,330,644)	<b>(4,355,644)</b>	(28,980)	(6,625,120)	<b>(6,654,100)</b>
Ingreso por intereses	(29,665)	(1,181,216)	<b>(1,210,881)</b>	(34,752)	(837,798)	<b>(872,550)</b>
Depreciación	9,316	-	<b>9,316</b>	9,346	-	<b>9,346</b>
Pérdida en retiro de mobiliario y equipo	48	-	<b>48</b>	-	-	<b>-</b>
	<b>(92,490)</b>	<b>(2,208,982)</b>	<b>(2,301,472)</b>	<b>(93,493)</b>	<b>(6,943,804)</b>	<b>(7,037,297)</b>
Cambios en:						
Cuentas por cobrar	(90,275)	(210,991)	<b>(301,266)</b>	123,718	875,798	<b>999,516</b>
Otras cuentas por cobrar	1,850	(78,714)	<b>(76,864)</b>	(1,903)	17,709	<b>15,806</b>
Otros activos financieros	-	-	<b>-</b>	(538)	-	<b>(538)</b>
Traslado de fondos	0	0	<b>0</b>	(0)	0	<b>(0)</b>
Gastos pagados por adelantado	(1,391)	-	<b>(1,391)</b>	(4,828)	81,189	<b>76,361</b>
Cuentas por pagar sobre proyectos	218,364	86,584	<b>304,948</b>	(13,727)	(988,866)	<b>(1,002,593)</b>
Cuentas por pagar comerciales	3,952	(69,883)	<b>(65,931)</b>	26,290	106,434	<b>132,724</b>
Gastos acumulados	61,232	-	<b>61,232</b>	(38,743)	(14,973)	<b>(53,716)</b>
Ingresos diferidos	(380,000)	380,000	<b>(0)</b>	(245,501)	245,501	<b>(0)</b>
Donaciones percibidas	25,000	4,330,644	<b>4,355,644</b>	28,980	6,625,120	<b>6,654,100</b>
Intereses percibidos	29,665	1,181,216	<b>1,210,881</b>	34,752	837,798	<b>87,250</b>
Flujos de efectivo (usados en) provistos por actividades de operación	(224,093)	3,409,874	<b>3,185,781</b>	(184,993)	841,906	<b>(709,327)</b>
Flujos de efectivo (usados en) provistos por actividades de inversión						
Inversiones en instrumentos financieros	(18,743)	(3,412,048)	<b>(3,430,791)</b>	(290,741)	945,683	<b>654,942</b>
Adiciones de mobiliario y equipo	(5,135)	-	<b>(5,135)</b>	(4,153)	-	<b>(4,153)</b>
Flujos de efectivo (usados en) provistos por actividades de inversión	(23,878)	(3,412,048)	<b>(3,435,926)</b>	(294,894)	945,683	<b>650,789</b>
Utilidades acumuladas de   Canje antes de toma de control de la administración de parte de la Asociación	-	-	<b>-</b>	-	-	<b>-</b>
Disminución/Aumento neto del efectivo y equivalentes de efectivo	(247,971)	(2,174)	<b>(250,145)</b>	(479,887)	1,787,589	<b>1,307,702</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del año	527,525	2,961,735	<b>3,489,260</b>	1,007,412	1,174,146	<b>2,181,558</b>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ 279,554	2,959,561	<b>3,239,115</b>	\$ 527,525	2,961,735	<b>3,489,260</b>

## Desempeño de las inversiones - Fondos patrimoniales

### FIDEICOMISO IRREVOCABLE COSTA RICA POR SIEMPRE

	30 de setiembre 2019	30 de setiembre 2018
Valor inicial	24.097.040	23.995.849
Retiros	-	(800.000)
Apreciación de capital	1.240.757	923.232
Otros ingresos	70.177	59.286
- Comisiones	(91.999)	(81.327)
Valor de mercado	25.315.975	24.097.040
<b>Rendimiento anual</b>	<b>5,06%</b>	<b>3,51%</b>

Mes	Rendimiento
Oct-18	-4,16%
Nov-18	0,33%
Dic-18	-3,03%
Ene-19	3,70%
Feb-19	2,02%
Mar-19	1,44%
Abr-19	1,84%
May-19	-2,07%
Jun-19	3,65%
Jul-19	1,09%
Ago-19	-0,38%
Set-19	0,88%

### SEGUNDO CANJE DE DEUDA POR NATURALEZA

	30 de setiembre 2019	30 de setiembre 2018
Valor inicial	17.825.053	18.202.055
Retiros	20.000	(1.002.126)
Apreciación de capital	683.742	660.179
Otros ingresos	43.033	27.398
- Comisiones	(68.234)	(62.453)
Valor de mercado	18.503.594	17.825.053
<b>Rendimiento anual</b>	<b>3,69%</b>	<b>3,63%</b>

Mes	Rendimiento
Oct-18	-4,46%
Nov-18	0,37%
Dic-18	-3,21%
Ene-19	3,55%
Feb-19	1,72%
Mar-19	1,28%
Abr-19	1,82%
May-19	-1,97%
Jun-19	3,29%
Jul-19	1,22%
Ago-19	-0,52%
Set-19	0,89%

### INGRESOS - FONDOS PATRIMONIALES

Donante	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	Total
The Nature Conservancy y Linden Trust for Conservation	-	-	-	-	-	-	495.999	2.615.821	18.829.435	96.059	<b>22.037.314</b>
TFCA CR - EE.UU.	-	-	-	-	-	1.935.438	3.333.181	3.202.669	6.269.272	-	<b>14.740.561</b>
<b>Total</b>	-	-	-	-	-	<b>1.935.438</b>	<b>3.829.180</b>	<b>5.818.490</b>	<b>25.098.707</b>	<b>96.059</b>	<b>36.777.875</b>

### INGRESOS FONDOS EXTINGUIBLES

Donante	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	Total
The Nature Conservancy y Linden Trust for Conservation	-	-	-	-	-	-	1.850.000	767.086	200.000	800.000	<b>3.617.086</b>
TFCA C.R. - EE.UU.	979.725	979.724	979.724	979.724	979.725	866.903	1.291.777	1.422.288	658.723	-	<b>9.138.313</b>
<b>Total</b>	<b>979.725</b>	<b>979.724</b>	<b>979.724</b>	<b>979.724</b>	<b>979.725</b>	<b>866.903</b>	<b>3.141.777</b>	<b>2.189.374</b>	<b>858.723</b>	<b>800.000</b>	<b>12.755.399</b>

## Campaña Salvemos Palo Verde

	HISTÓRICO							
	FY2012 (2011-2012)	FY2013 (2012-2013)	FY2014 (2013-2014)	FY2015 (2014-2015)	FY2016 (2015-2016)	FY2017 (2016-2017)	FY2018 (2017-2018)	FY2019 (2018-2019)
<b>INGRESOS</b>	\$284.161	\$13.478	\$4.318	\$5.929	\$4.356	\$2.202	\$3.219	\$35.381
<b>Total</b>	<b>\$284.161</b>	<b>\$13.478</b>	<b>\$4.318</b>	<b>\$5.929</b>	<b>\$4.356</b>	<b>\$2.202</b>	<b>\$3.219</b>	<b>\$35.381</b>
<b>GASTOS</b>								
Tractores campaña	\$125.300	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-
Marchamos tractores	\$-	\$-	\$64	\$39	\$-	\$-	\$-	\$-
Reparación y mantenimiento equipo de fangueo	\$-	\$1.984	\$1.880	\$1.485	\$253	\$5.421	\$11.356	\$-
Monitoreo	\$-	\$6.956	\$-	\$-	\$-	\$15.500	\$-	\$-
Servicios de fangueo	\$13.052	\$-	\$10.160	\$13.868	\$-	\$12.983	\$-	\$-
Construcción cobertizo tractores donados	\$-	\$22.133	\$13.737	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-
Legales	\$-	\$-	\$-	\$2.108	\$180	\$-	\$-	\$-
Talleres y otros gastos	\$-	\$836	\$116	\$-	\$1.500	\$71	\$246	\$-
Eventos especiales	\$-	\$-	\$-	\$724	\$2.952	\$3.317	\$2.711	\$-
Gastos financieros	\$-	\$-	\$-	\$-	\$-	\$4.896	\$2.265	\$1.603
<b>Total</b>	<b>\$138.352</b>	<b>\$31.909</b>	<b>\$25.957</b>	<b>\$18.223</b>	<b>\$4.885</b>	<b>\$42.188</b>	<b>\$16.578</b>	<b>\$1.603</b>
Ingresos - Gastos	\$145.809	\$(18.431)	\$(21.639)	\$(12.295)	\$(529)	\$(39.986)	\$(13.359)	\$33.779
Saldo acumulado		\$127.378	\$105.739	\$93.444	\$92.915	\$52.928	\$39.569	\$73.348

## Campaña Todos a Bordo por la Isla del Coco

	HISTÓRICO				
	FY2015 (2014-2015)	FY2016 (2015-2016)	FY2017 (2016-2017)	FY2018 (2017-2018)	FY2019 (2018-2019)
<b>INGRESOS</b>	\$221.576	\$1.506	\$148	\$-	\$-
<b>Total</b>	<b>\$221.576</b>	<b>\$1.506</b>	<b>\$148</b>	<b>\$-</b>	<b>\$-</b>
<b>GASTOS</b>					
Embarcación	\$136.000	\$-	\$24.375	\$-	\$-
Póliza embarcación	\$-	\$-	\$3.993	\$-	\$-
Traslado de embarcación	\$3.538	\$-	\$-	\$-	\$-
Mantenimiento	\$-	\$-	\$2.419	\$-	\$-
Consultorías	\$-	\$-	\$636	\$-	\$-
Mercadeo	\$-	\$-	\$5.200	\$-	\$-
Otros gastos	\$-	\$-	\$5.675	\$4	\$7
<b>Total</b>	<b>\$139.538</b>	<b>\$-</b>	<b>\$42.298</b>	<b>\$4</b>	<b>\$7</b>
Ingresos - Gastos	\$82.038	\$1.506	\$(42.150)	\$(4)	\$(7)
Saldo acumulado	\$82.038	\$83.544	\$41.394	\$41.390	\$41.382



*La alianza que ha mantenido la Fundación para el Desarrollo del Área de Conservación Arenal (FUNDACA) con el Segundo Canje, administrado por la Asociación Costa Rica por Siempre, ha fortalecido nuestras iniciativas de conservación de forma complementaria. Nos ha permitido fortalecer la relación entre las áreas silvestres protegidas y las comunidades aledañas al incentivar procesos de capacitación e iniciativas productivas de manera sostenible, con el fin de apoyar la conservación y la economía local”.*



**ALEJO PÉREZ**

Director Ejecutivo,  
FUNDACA

---

# NUESTRO AÑO EN RESUMEN

---

# NUESTRO AÑO EN RESUMEN

## SEGUNDA SESIÓN ANUAL DEL CONSEJO DE LA FUNDACIÓN PACÍFICO

📍 Bogotá, Colombia 📅 10 oct. 2018



## FIRMA MEMORANDO ENTENDIMIENTO GFW-PACÍFICO

📍 Bogotá, Colombia 📅 11 oct. 2018



## REUNIÓN CON MIGRAMAR

📍 Oficinas ACRXS, San José 📅 22 oct. 2018



## XX ASAMBLEA ANUAL DE LA RED DE FONDOS AMBIENTALES DE LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE (REDLAC)

📍 Santa Cruz de la Sierra, Bolivia 📅 30 oct. 2018



## FIRMA ALIANZA ESTRATÉGICA CON PROMÉRICA

📍 Escazú, San José 📅 9 nov. 2018



## COP24 - STAND REALIDAD VIRTUAL

📍 Egipto 📅 17 nov. 2018



**PRESENTACIÓN INFORME ANUAL DE LABORES Y ASAMBLEA ANUAL DE ASOCIADOS**

📍 Hotel Crowne Plaza – Corobicí, San José 📅 4 dic. 2018



**GIRA DE GRABACIÓN CON THE ECONOMIST PARA DOCUMENTAL ACERCA DE MIGRAVIAS DEL PACÍFICO TROPICAL ESTE**

📍 Parque Nacional Isla del Coco, Puntarenas 📅 7-17 dic. 2018



**REUNIÓN DEL COMITÉ EJECUTIVO DE REDLAC**

📍 Fundación Natura, Panamá 📅 30-31 ene. 2019



**FIRMA DE CONVENIO MINAE - ISLAND CONSERVATION - ACRXS PARA LA RESTAURACIÓN ECOLÓGICA DEL PARQUE NACIONAL ISLA DEL COCO**

📍 San José, Costa Rica 📅 7 feb. 2019



**GIRA DE LA JUNTA DIRECTIVA DE LA ACRXS**

📍 Sector Sirena, Parque Nacional Corcovado 📅 20-22 feb. 2019



**REUNIONES INICIALES CON ENTIDADES RECEPTORAS DE DONACIÓN, I CANJE DE DEUDA POR NATURALEZA EE.UU. - C.R.**

📍 Oficinas ACRXS, San José 📅 21, 27 y 28 feb. 2019



- PARTICIPACIÓN EN LA FERIA DE LA DESCARBONIZACIÓN
- PRESENTACIÓN DEL PLAN NACIONAL DE DESCARBONIZACIÓN

📍 Paseo Colón, San José 📅 24 feb. 2019



SINERGIAS INTERINSTITUCIONALES EN LA PROMOCIÓN DE LA ECONOMÍA VERDE, CON CRUSA, FUNDECOOPERACIÓN, FUNDACIÓN BANCO AMBIENTAL, BIOFIN, PNUD COSTA RICA, PROMOTORA DEL COMERCIO EXTERIOR DE COSTA RICA Y BLUE CHALLENGE

📍 Oficinas ACRXS, San José 📅 26 feb. 2019



SEGUNDO TALLER PARA LA ELABORACIÓN DE LA ESTRATEGIA NACIONAL DE CETÁCEOS, VICEMINISTERIO DE AGUA Y MARES

📍 Parque Ecológico, Santo Domingo de Heredia 📅 28 feb. 2019



**CAMPAÑA MES DE LA MUJER**

📍 Redes Sociales ACRXS: FB, TW e IG  
📅 1-31 mar. 2019



**VI FESTIVAL DE LAS AVES**

📍 Parque Nacional Palo Verde, Bagaces  
📅 2 mar. 2019



**COLOCACIÓN DE PRIMERA PIEDRA DE LA NUEVA ÁREA PARA ACAMPAR EN EL SECTOR VOLCÁN BARVA, PARQUE NACIONAL BRAULIO CARRILLO**

📍 Volcán Barva, Heredia 📅 11 mar. 2019



- INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS DE LOS CONSEJOS LOCALES DE LAS AMM CABO BLANCO Y BAHÍA SANTA ELENA
- VISITA DE CARLOS GODÍNEZ, DIRECTOR DEL ÁREA NATURAL DE CABO PULMO, BAJA CALIFORNIA

📍 La Cruz de Guanacaste y Puntarenas 📅 14-15 mar. 2019



### ADHESIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA A LOS PRINCIPIOS DE ECONOMÍA VERDE

📍 San José, Costa Rica 📅 15 mar. 2019



### PRIMER TALLER DE FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES PARA ORGANIZACIONES AMBIENTALES

📍 Hotel Balmoral, San José 📅 19 mar. 2019



### FIRMA DE MEMORANDO DE ENTENDIMIENTO ENTRE GFW Y PANAMÁ, CON APOYO DE PACÍFICO

📍 Ciudad de Panamá 📅 20 mar. 2019



### TALLER DE LIDERAZGO Y EQUIPO PARA COLABORADORES ACRXS

📍 Universidad Isaac Newton, San José 📅 22 mar. 2019



### TALLER DE ELABORACIÓN DE ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN ACRXS

📍 Findasense, Escazú 📅 27 mar. 2019



### REUNIÓN DE LA FUNDACIÓN PACÍFICO

Participantes: Marcelo Mata, Ministro de Ambiente de Ecuador; Jorge Carrión, Director del Parque Nacional Galápagos y Eddy Araujo, funcionario de este parque nacional

📍 Ecuador 📅 23 abr. 2019



### TRASPASO DE LA PRESIDENCIA DE CMAR A COSTA RICA, CON APOYO DE PACÍFICO

📍 San José, Costa Rica 📅 30 abr. 2019



### GIRA DEL COMITÉ DE SUPERVISIÓN DEL I CANJE

📍 La Amistad Vertiente Pacífico 📅 7-10 may. 2019



### PRIMERA ETAPA DE CAPACITACIÓN DEL PROYECTO CANALES A LOS COMITÉS DE SEGURIDAD CIUDADANA Y COMITÉS DE EMERGENCIA

📍 Tortuguero, San Francisco, Isla Brava, Puerto Lindo y Barra del Colorado 📅 7 may. 2019



### TALLER DE INVERSIONES RESPONSABLES ACRXS - BOLSA NACIONAL DE VALORES

📍 Hotel Radisson, San José 📅 17 may. 2019



### INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE EL CONSEJO LOCAL DEL ÁREA MARINA DE MANEJO BAHÍA SANTA ELENA Y LAS COMUNIDADES DE ISLA DE CHIRA

📍 Isla Chira 📅 18 may. 2019



**CAPACITACIÓN RECAUDACIÓN DE FONDOS ACRXS**

📍 Hotel Alta Las Palomas, San José 📅 20 may. 2019



**INICIO DE VISITAS A LAS ÁREAS DE CONSERVACIÓN PARA DEFINIR LOS PROYECTOS QUE SERÁN FINANCIADOS, A TRAVÉS DEL PCRXS, DURANTE EL PERIODO 2019-2020**

📍 Area de Conservacion Arenal Tempisque (ACAT) 📅 22 may. 2019



**APERTURA DE CONVOCATORIA PARA INSCRIPCIÓN DE NUEVAS ENTIDADES ELEGIBLES - II CANJE**

📍 Costa Rica 📅 27 may. 2019



**TALLER BILATERAL DE LAS ÁREAS MARINAS PROTEGIDAS COCOS-GALÁPAGOS**

📍 Ecuador 📅 28 may. 2019



**ENTREGA DE MATERIALES COLAC AMM BAHÍA SANTA ELENA Y PLAN DE NEGOCIOS**

📍 Área de Conservación Guanacaste 📅 4 jun. 2019



**REUNIÓN WAITT-COLAC BAHÍA SANTA ELENA**

📍 Hotel Los Sueños, Puntarenas 📅 7 jun. 2019



## DÍA MUNDIAL DE LOS OCÉANOS, LANZAMIENTO CAMPAÑA #SOMOSMAR

📍 Refugio Nacional de Vida Silvestre Playa Hermosa-Punta Mala 📅 8 jun. 2019



## CAPACITACIÓN DE STORYTELLING

📍 Hotel Auténtico, San José 📅 21 jun. 2019



## FIN DE LAS VISITAS A LAS ÁREAS DE CONSERVACIÓN PARA DEFINIR PROYECTOS DEL PCRXS

📍 ACT, ACC, ACG, ACAHN, ACLAC, ACLAP, ACOSA, ACAT, ACTo, ACOPAC y APMC 📅 26 jun. 2019



## TALLER DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE REDLAC

📍 Panamá 📅 27 jun. 2019



## APERTURA DE IX CONVOCATORIA DE PROYECTOS I CANJE DE DEUDA

📍 Costa Rica 📅 1 jul. 2019



## TALLERES DE SEGURIDAD CIUDADANA EN 5 CENTROS EDUCATIVOS

📍 Área de Conservación Tortuguero 📅 1 jul. 2019



## DONACIÓN DE EQUIPO A ACOPAC

📍 Oficina ACRXS 📅 1 jul. 2019



### TALLER DE PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DE BLUE CHALLENGE

📍 San José 📅 2 jul. 2019



### ENCERRONA PARA ESTRATEGIA DE COMUNICACIÓN ACRXS

📍 Hotel Auténtico, San José 📅 9-10 jul. 2019



### SESIÓN DE CONSEJO PACÍFICO

📍 Ciudad de Panamá 📅 16 jul. 2019



### I TALLER LABORATORIO DE IDEAS CREATIVAS ACRXS

📍 INCAE, Alajuela 📅 18 jul. 2019



### PRESENTACIÓN DE AVANCES DEL AMM BAHÍA SANTA ELENA EN EL ANIVERSARIO DEL CANTONATO DE LA CRUZ

📍 La Cruz, Guanacaste 📅 23 jul. 2019



### TALLER SINERGIAS PARA LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD 2019

📍 Hotel Puerto Azul, Puntarenas 📅 24 jul. 2019



### TALLER AVISTAMIENTO RESPONSABLE DE CETÁCEOS

📍 Marina Pez Vela, Quepos 📅 31 jul. 2019



### II TALLER LABORATORIO DE IDEAS CREATIVAS

📍 INCAE, Alajuela 📅 13 ago. 2019



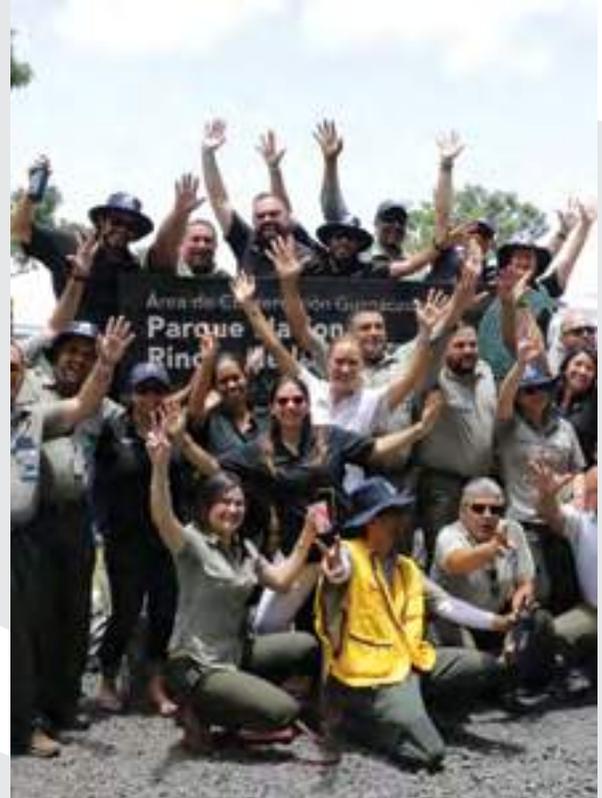
### DÍA DEL GUARDAPARQUE

📍 Parque Nacional Rincón de la Vieja, sector Pailas 📅 23 ago. 2019



### DÍA DE PARQUES NACIONALES

📍 Parque Nacional Rincón de la Vieja, sector Pailas 📅 24 ago. 2019



### INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS ENTRE FUNCIONARIOS DEL RNVS BARRA DEL COLORADO Y ACTO, CON EL COLAC DEL AMM BAHÍA SANTA ELENA

📍 Restaurante Arrecife, Cuajiniquil 📅 25 ago. 2019



**TALLER SERVICIOS ECOSISTÉMICOS DEL ÁREA MARINA DE MANEJO CABO BLANCO**

📍 Estación Biológica San Miguel de la Reserva Cabo Blanco 📅 30-31 ago. 2019



**INDUCCIÓN A NUEVAS ENTIDADES ELEGIBLES DEL II CANJE**

📍 ACRXS 📅 10 set. 2019



**TALLER DE IDEACIÓN SOBRE MECANISMOS FINANCIEROS INNOVADORES PARA LA CONSERVACIÓN DE LA BIODIVERSIDAD MARINA**

📍 Hotel Auténtico 📅 12 set. 2019



**APERTURA X CONVOCATORIA DE PROYECTOS II CANJE**

📍 Costa Rica 📅 16 set. 2019



**SESIÓN DE TRABAJO CONJUNTO**

Participantes: Viceministerio de Agua y Mares, Servicio Nacional de Guardacostas, INCOPECA, ACTo y ACRXS

📍 Tortuguero y Barra del Colorado 📅 17 set. 2019



**CONFORMACIÓN DE LA RED DISTRITAL DE COMITÉS DE SEGURIDAD**

📍 Barra del Colorado y Tortuguero 📅 18 set. 2019



### I ENCUENTRO DE ENTIDADES ELEGIBLES DEL II CANJE

📍 Hotel Crowne Plaza Corobicí  
📅 19 set. 2019



### APERTURA DE CONVOCATORIA FIDEICOMISO CRXS

📍 Costa Rica 📅 23 set. 2019



### VISITA AL CARIBE NORTE DE MARCO HORTAS Y ANDREW WINKELMAN, REPRESENTANTES DE LA INICIATIVA CARSÍ DE LA EMBAJADA DE ESTADOS UNIDOS EN COSTA RICA

📍 Tortuguero y Barra del Colorado  
📅 24-26 set. 2019



### SEMINARIO - TALLER INTERNACIONAL "MECANISMO Y HERRAMIENTAS PARA PREVENIR, DESALENTAR Y ELIMINAR LA PESCA ILEGAL, NO DECLARADA Y NO REGLAMENTADA"

📍 San Andrés, Colombia 📅 25 set. 2019



### PARTICIPACIÓN EN LA PRECOP25 CON 5 EVENTOS PARALELOS

📍 Heredia, Costa Rica 📅 8-10 oct. 2019



### PARTICIPACIÓN EN EL III CONGRESO DE ÁREAS PROTEGIDAS DE LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE CON 4 EVENTOS PARALELOS

📍 Lima, Perú 📅 14-17 oct. 2019



### 21º CONGRESO DE LA RED DE FONDOS AMBIENTALES DE LATINOAMÉRICA Y EL CARIBE

📍 Yucatán, México 📅 28-31 oct. 2019







*Nos gusta la alianza que tenemos con la Asociación Costa Rica por Siempre porque tiene clara su misión, sigue un programa, tiene una estrategia de intervención a largo plazo y siempre busca aliados para poder permear mucho más a nivel nacional. Es importante trabajar en conjunto por la conservación porque ¡juntos llegaremos más lejos!”*



**DAMARIS CHAVES**

Gerente de Desarrollo,  
Centro Científico Tropical

---

# TALENTO HUMANO

---

## Asamblea General

- Manuel Ramírez
- Esteban Brenes
- Pedro Raventós
- Oscar Rodríguez
- José A. Zaglul
- Francisco Alpízar
- Michael Rothschild
- Javier Chaves
- Lawrence Pratt
- Carlos Ml. Uribe
- Manrique Rojas
- Neftalí Garro
- Silvia Charpentier
- Eduardo Ulibarri
- Thomas Alvarado
- Marcela Chacón
- Pedro León
- Margo L. Burnham
- Jorge Volio
- Mauricio Salas



## Junta Directiva

- Silvia Charpentier, Presidenta
- Eduardo Ulibarri, Vicepresidente
- Thomas Alvarado, Tesorero
- Marcela Chacón, Secretaria
- Pedro León, Vocal I
- Margo L. Burnham, Vocal II
- Jorge Volio, Vocal III
- Mauricio Salas, Fiscal



## Comité de Cooperación PCRXS



Zdenka Piskulich



Pia Paaby



Mauricio Arias



Guisselle Méndez

## Equipo de trabajo



**Zdenka Piskulich**  
*Directora Ejecutiva*



**Jean Paul Rugama**  
*Gerente Financiero-Administrativo*



**Pia Paaby**  
*Gerente de Programas de Conservación*



**Laura Arroyo**  
*Coordinadora Gerencial*



**Leonardo García**  
*Oficial de Programa*



**Mónica Gamboa**  
*Oficial de Programa*



**Adolfo Artavia**  
*Oficial de Programa*



**Ma. Luisa Hernandez**  
*Oficial de Programa*



**Melissa Marín**  
*Oficial de Programa*



**German Brenes**  
*Asistente de Programa*



**Esteban Alfaro**  
*Coordinador de Comunicación y Relaciones Públicas*



**Mariana Arce**  
*Asistente de Comunicación*



**Carlos Chacón**  
*Coordinador PACÍFICO*



**Marcelo Batres**  
*Oficial de Procesos y Calidad*



**Joseph Lacayo**  
*Analista Financiero*



**Daniel Oporta**  
*Contador*



**Laura Arias**  
*Asistente Gerencial*



### Comité de Supervisión del I Canje de Deuda por Naturaleza

- Lesbia Sevilla, SINAC, Presidenta
- Patricia Marín, SINAC, Suplente
- Marco Quesada, Conservation International, Propietario
- Ricardo Ulate, Conservation International, Suplente
- Víctor Morales, Universidad EARTH, Propietario
- Amanda Wendt, Universidad EARTH, Suplente
- Heidi-Hakone L. Jovanovic, Embajada EE.UU., Propietaria
- Thalía Santisteban, Embajada EE.UU., Suplente
- Margo L. Burnham, The Nature Conservancy, Propietaria
- Andrés Zuluaga, The Nature Conservancy, Suplente



### Comité de Supervisión del II Canje de Deuda por Naturaleza

- Amanda Wendt, Universidad EARTH, Presidenta
- Victor Morales, Universidad EARTH, Suplente
- Heidi-Hakone L. Jovanovic, Embajada EE.UU., Propietaria
- Thalia Santisteban, Embajada EE.UU., Suplente
- Margo L. Burnham, The Nature Conservancy, Propietaria
- Andrés Zuluaga, The Nature Conservancy, Suplente
- Enrique Castro, Organización Estudios Tropicales, Propietario
- Orlando Vargas, Organización Estudios Tropicales, Suplente
- Sandra Jiménez, SINAC, Propietaria
- Jenny Asch, SINAC, Suplente



# 2018 | INFORME ANUAL | 2019

☎ 2220-4270

📍 5to. piso, Torre La Sabana, Sabana Norte, San José, Costa Rica

✉ info@costaricaporsiempre.org

🌐 www.costaricaporsiempre.org



ASOCIACIÓN  
**COSTA RICA**  
POR SIEMPRE