

TÉRMINOS DE REFERENCIA PARA LA SISTEMATIZACIÓN DE INDICADORES Y VISUALIZACIÓN DE DATOS PARA EL MONITOREO DE CONTRIBUCIÓN A LA BIODIVERSIDAD Y EL BIENESTAR HUMANO

Organización	Asociación Costa Rica por Siempre
Tipo de contrato	Contratación por servicios profesionales
Disponibilidad	A partir del segundo trimestre, 2025.

1. INTRODUCCIÓN

En el marco del 18° aniversario del Primer Canje de Deuda y el 15° aniversario del Segundo Canje de Deuda y la Asociación Costa Rica por Siempre, la Asociación está coordinando el fortalecimiento de un sistema de evaluación de contribuciones a la conservación a nivel país y a las agendas globales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y al Marco Global de Biodiversidad (Aichi y Kunming-Montreal) para las tres partes. La consultoría deberá recopilar información relevante, identificar datos clave a nivel de proyecto, proponer indicadores ambientales, sociales y financieros, e integrar estos insumos en un visualizador dinámico tipo *dashboard* web, que asegure una herramienta viva, actualizable, y alineada con agendas globales (Marco Kunming-Montreal de biodiversidad, ODS, entre otros). Este sistema permitirá mejorar la toma de decisiones basada en evidencia, promover la transparencia y facilitar el acceso a información para aliados estratégicos y el público en general.

2. ANTECEDENTES

Desde hace más de una década, los Canjes de Deuda por Naturaleza entre los gobiernos de Estados Unidos y Costa Rica han sido mecanismos financieros fundamentales para impulsar la conservación de la biodiversidad y el desarrollo sostenible en el país. Estos acuerdos bilaterales han canalizado importantes recursos financieros, fortaleciendo las capacidades nacionales para proteger ecosistemas clave y mejorar el bienestar de las comunidades que dependen de ellos. El Primer Canje de Deuda por Naturaleza (ICD) se orienta a la conservación, protección, restauración y uso sostenible de los bosques tropicales fuera de las Áreas Silvestres Protegidas, en zonas de amortiguamiento de seis áreas geográficas priorizadas. Por su parte, el Segundo Canje (IICD) financia la consolidación de Áreas Silvestres Protegidas priorizadas por el SINAC, mediante inversiones dirigidas a cerrar vacíos en la representatividad ecológica, mejorar la efectividad de manejo, promover la adaptación al cambio climático y fomentar la participación social a través de mecanismos de gobernanza efectivos y sostenibles.

En este contexto, la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS), creada en 2010, ha desempeñado un rol estratégico como entidad administradora y articuladora de estos mecanismos financieros. Desde su creación, la ACRXS ha administrado el IICD, mientras

que, desde el 2017, asumió la administración del ICD. Como organización no gubernamental privada, ACRXS trabaja de forma estrecha con el Estado costarricense, el sector privado, la cooperación internacional y la sociedad civil para asegurar la sostenibilidad y el impacto de las acciones de conservación.

Esta alianza ha permitido la evolución conjunta en el alcance y efectividad de estos mecanismos integrándose en una arquitectura financiera más amplia que incluye otros instrumentos como el Fideicomiso Irrevocable Costa Rica por Siempre, el Fondo Azul, y proyectos financiados por agencias de cooperación y fundaciones internacionales. En conjunto, estos mecanismos aseguran la continuidad de inversiones estratégicas y coordinadas en conservación.

Como responsabilidad y apoyo a los dos Canjes y a sus otras iniciativas, la ACRXS ha avanzado en su transformación digital mediante la implementación de Zoho One, una suite tecnológica que optimiza procesos como el seguimiento de proyectos, la gestión presupuestaria y el monitoreo de donantes. Estas capacidades representan una oportunidad para el desarrollo de indicadores de contribución a la conservación para facilitar la implementación y sostenibilidad del sistema de monitoreo.

3. ALCANCE DE LA CONSULTORÍA

La consultoría tiene como propósito principal consolidar información clave y desarrollar herramientas que permitan a los Comités de Supervisión del I y II Canje de Deuda con Naturaleza EE.UU-CR y a la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS) rendir cuentas sobre su quehacer y su contribución a la conservación de la biodiversidad, al bienestar humano y a las agendas globales. Esto se logrará mediante tres componentes fundamentales:

1. **Sistematización de información y elaboración de tres memorias**, que reflejen la contribución de los proyectos de los dos Canjes de Deuda por Naturaleza entre EE. UU - C.R y los que administra o ejecuta ACRXS.
2. **Desarrollo de indicadores para el monitoreo de la contribución de** proyectos, permitiendo evaluar de manera sistemática su aporte en el tiempo a nivel país (indicadores macro) y a nivel de proyectos (indicadores micro):
 - a. Los indicadores macro deben alinearse con los establecidos en acuerdos nacionales ante agendas globales, asegurando coherencia con las metas y compromisos a nivel país y distinguir de los indicadores de gestión.
 - b. A través de la definición y estructuración de indicadores micro, se podrá monitorear de manera sistemática la contribución de los proyectos evaluando tanto su impacto en el tiempo como su efectividad (gestión) para permitir demostrar cómo los resultados obtenidos aportan de manera concreta a los objetivos nacionales (macro).
3. **Alineamiento de contribuciones con agendas globales de conservación**, incorporando una revisión sistemática del aporte de los proyectos administrados por la ACRXS al cumplimiento de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), el Marco Mundial de la Biodiversidad (Aichi y Kunming-Montreal), entre otros. Este componente permitirá evidenciar el vínculo directo entre las acciones locales de conservación y los

compromisos internacionales asumidos por el país, reforzando la rendición de cuentas ante instancias nacionales e internacionales.

4. **Desarrollo de una herramienta de visualización de datos**, facilitando la presentación segregada de los indicadores de manera clara y accesible para la sociedad civil y las partes interesadas.
5. **Capacitación y devolución de conocimientos al equipo de la ACRXS y Órganos de Gobernanza:** Implementar sesiones de capacitación para fortalecer las capacidades técnicas de los Comités de Supervisión del Primer y Segundo Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU-CR y del equipo de la ACRXS y de los órganos de gobernanza en el uso, análisis y actualización de los indicadores desarrollados, así como en la interpretación de la herramienta de visualización de datos. Este componente garantizará la sostenibilidad del monitoreo y la apropiación del conocimiento generado para la toma de decisiones informada.

3.1 SISTEMATIZACIÓN DE INFORMACIÓN Y ELABORACIÓN DE MEMORIAS INSTITUCIONALES

Este componente tiene como objetivo documentar y estructurar la información histórica sobre los principales hitos del I y II Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU – CR y de la ACRXS y su papel en la canalización de recursos financieros hacia esfuerzos de conservación de la biodiversidad en ecosistemas marinos y terrestres y el bienestar humano.

Se desarrollarán tres memorias institucionales, según la estructura mínima propuesta en el Anexo A abordando los siguientes hitos:

- **15 años de la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS).**
- **15 años del Segundo Canje de Deuda por Naturaleza EE. UU - C.R.**
- **18 años del Primer Canje de Deuda por Naturaleza EE. UU - C.R.**

Es importante resaltar que las memorias institucionales de ambos Canjes de Deuda por Naturaleza incorporarán información completa desde su creación, y que los insumos para su elaboración se derivan principalmente de los informes y registros sistematizados por la ACRXS en su rol como entidad administradora. Esta documentación incluye tanto aspectos financieros como técnicos, y será clave para reflejar de manera integral la trayectoria, logros y aprendizajes de cada mecanismo.

El equipo consultor deberá:

- Identificar y revisar informes anuales, reportes financieros, registros institucionales, testimoniales y cualquier otra fuente de información relevante. Tales como, pero no limitado a:
 - Informes de los Canjes de Deuda al Tesoro de los Estados Unidos
 - Reportes a donantes
 - Memorias anuales de ACRXS (incluyendo memoria del 10 aniversario)
 - Planes estratégicos (ACRXS y Canjes de Deuda)
 - Planes quinquenales del Programa Costa Rica por Siempre

- Informes previos de evaluación de impacto
- Informes de ejecución presupuestaria al SINAC
- Estados Financieros Auditados
- Incluir un capítulo narrativo donde se recopile información histórica relevante de la Asociación Costa Rica por Siempre a partir de la documentación proporcionada o recopilada durante entrevistas u otros medios.
- Sistematizar la información, asegurando que las memorias reflejen la contribución de la
- ACRXS al bienestar humano y a la conservación de la biodiversidad a través de la canalización de fondos y la ejecución de sus proyectos en el territorio nacional.
- Incluir una referencia general al alineamiento de las acciones de la ACRXS con los
- Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) y el Marco Mundial de Biodiversidad (Aichi y Kunming-Montreal), destacando de manera puntual cómo los hitos y resultados seleccionados contribuyen a metas globales de conservación y desarrollo sostenible.
- Diseñar cada memoria con una estructura clara y accesible, que facilite su comunicación
- con la sociedad civil, aliados estratégicos y otras partes interesadas, cada informe contará con un diseño visual diferenciado, alineado con la identidad gráfica e institucional de cada uno, según la estructura mínima propuesta en el Anexo A.
- Presentar borradores para revisión y validación por parte de la ACRXS, así como de los Comités de Supervisión del ICD y IICD, incorporando los ajustes necesarios antes de la entrega final.
- Entregar las versiones finales diagramadas según la línea gráfica y las pautas proporcionadas por la ACRXS, quien facilitará los elementos gráficos necesarios, como fotografías, manuales de marca y otros recursos. Las entregas deben estar en formatos editables y listos para su divulgación.

3.2 DEFINICIÓN Y ESTRUCTURACIÓN DE INDICADORES DE MONITOREO DE CONTRIBUCIÓN A LA CONSERVACIÓN Y EL BIENESTAR HUMANO

Con el fin de establecer un marco de monitoreo que permita evaluar la contribución de la ACRXS y del I y II Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU-CR, así como sus programas a la conservación de la biodiversidad y el bienestar humano en Costa Rica, se definirán un conjunto de indicadores clave alineados con la misión de la organización y la de cada uno de los Canjes de Deuda.

El equipo consultor deberá:

- Analizar la información disponible y determinar qué datos pueden ser utilizados para estructurar los indicadores relevantes para cada iniciativa (I y II Canjes de Deuda por Naturaleza EE.UU-CR, Fideicomiso Costa Rica por Siempre, Fondo Azul Costa Rica, 3 iniciativas internacionales, 7 proyectos nacionales completados y 3 por iniciar).
- Visibilizar o desarrollar una línea base (según corresponda) para generar indicadores que permitan medir las contribuciones técnicas y financieras hacia la conservación de la biodiversidad y el bienestar humano, e inversión financiera en Costa Rica.

- Establecer una metodología clara para la recopilación de data, análisis y desarrollo de cada indicador.
- Asegurar la alineación con metas de programas, indicadores nacionales (de existir) y marcos referenciales a nivel global (ODS, Marco Global de la Biodiversidad Kunming-Montreal, entre otros – si aplica).
- Elaborar fichas técnicas para cada indicador, especificando:
 - Línea base (existente o propuesta en esta consultoría)
 - Definición y relevancia del indicador.
 - Fuente de datos.
 - Método de cálculo (si aplica).
 - Frecuencia de actualización.
 - Propuesta de responsables de su gestión dentro de la ACRXS.
 - Y/ u otros elementos de meta data que se consideren oportunos.
- Presentar los indicadores al equipo de la ACRXS para su validación y ajuste.
- Entregar la base datos y el documento consolidado con la estructura de seguimiento de contribuciones, garantizando que los indicadores propuestos sean medibles y puedan ser monitoreados de manera continua en el futuro por proyectos en ejecución o futuros a desarrollarse.

3.3 DESARROLLO DE UNA HERRAMIENTA DE VISUALIZACIÓN DE DATOS

Para facilitar la interpretación y divulgación de los indicadores, se deberá desarrollar una herramienta de visualización de datos que permitirá evaluar de manera integral la contribución de los mecanismos financieros y el seguimiento técnico de la ACRXS, en su rol de administrador, para la conservación de la biodiversidad y el bienestar humano asegurando una comunicación clara y efectiva de los resultados.

El equipo consultor será responsable de:

- Diseñar una interfaz que permita consultar y analizar los indicadores por iniciativa (I y II Canjes de Deuda por Naturaleza EE. UU-CR, Fideicomiso Costa Rica por Siempre, Fondo Azul Costa Rica, 3 iniciativas internacionales, 7 proyectos nacionales completados y 3 por iniciar), con la opción de filtrarlos según distintos parámetros de contribución. La herramienta deberá ser flexible y capaz de presentar los datos de manera comprensible para diversas audiencias, como instituciones gubernamentales, donantes, sociedad civil y aliados estratégicos.
- La herramienta de visualización que se construya deberá contar con una edición lo suficientemente flexible y escalable, que permita su actualización futura de manera sencilla. Esto incluye la capacidad de agregar o eliminar proyectos, indicadores o variables según las necesidades cambiantes de la organización, garantizando su utilidad a largo plazo como un sistema vivo de monitoreo y comunicación de impacto.
- Garantizar que el Dashboard se visualice correctamente en las páginas web de la ACRXS (<https://costaricaporsiempre.org/>), del Canje I (<https://primercanjededeuda.org/>) y Canje II (<https://canjeporbosques.org/>) asegurando su óptima integración y accesibilidad para diferentes públicos en coordinación con el proveedor de mantenimiento de los sitios web.

- Desarrollar la propuesta para la visualización de la información tipo Dashboard, utilizando preferentemente las capacidades del entorno Zoho One. El equipo consultor, liderando el desarrollo, definirá y diseñará las bases de datos, en caso de ser necesario, para estructurar la información de forma relacional y garantizar su correcta integración con los indicadores clave de rendimiento (KPI).
- La interfaz debe incluir gráficos interactivos, indicadores KPI y filtros personalizables por aprobar por la ACRXS para una navegación eficiente. Debe ser clara, intuitiva y adaptarse a diversos dispositivos, utilizando una paleta de colores agradable. Además, debe contar con alertas visuales para resaltar patrones importantes y permitir la actualización automática o manual de datos.
- Implementar un mecanismo eficiente para la ingesta de datos mediante registros y bases de datos relacionales, asegurando la actualización constante y la confiabilidad de la información. Durante la implementación, la ACRXS actuará como guía, mientras que el equipo consultor será responsable de la entrega de la documentación técnica, diccionarios de datos y otros insumos necesarios para garantizar el mantenimiento y actualización de la plataforma a lo largo del tiempo.
- Definir la arquitectura de ingesta y alimentación de datos, estableciendo flujos claros que permitan la visualización en tiempo real del Dashboard. Además, se garantizará que el sistema sea intuitivo, de fácil actualización y que esté alineado con los recursos y capacidades tecnológicas de la organización.
- El equipo consultor realizará pruebas de funcionalidad con datos de muestra y ajustará el sistema según la retroalimentación recibida. Se capacitará al equipo de la ACRXS en el manejo del sistema, asegurando su sostenibilidad a largo plazo.
- Finalmente, se entregará un manual de usuario con instrucciones detalladas sobre el uso y mantenimiento del Dashboard.

3.4 TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS Y CREACIÓN DE CAPACIDADES

Para garantizar la continuidad del sistema de monitoreo de contribuciones a la conservación a lo interno de la ACRXS, el/la consultor(a) deberá:

- Diseñar e impartir al menos 3 sesiones de capacitación dirigidas a los Comités de Supervisión del Primer y Segundo Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU-CR y al equipo de la ACRXS, enfocadas en la interpretación y actualización de los indicadores.
 - Asegurar que la información compartida durante las sesiones se mantenga accesible y disponible para la organización y usuarios externos, permitiendo su consulta futura a través de los siguientes recursos:
 - **Video tutoriales:** almacenados en plataformas accesibles y con copias de respaldo.
 - **Diagramas:** creados con herramientas digitales que permitan edición y disponibles en formatos accesibles (PDF y formatos editables como Visio o Lucidchart, Draw.io).
 - **Manuales de uso:** estructurados de manera clara y disponibles tanto en versión digital editable (Word o Google Docs) como en formatos de lectura universal (PDF)

- Brindar formación en el uso y administración de la herramienta de visualización de datos.
- Entregar documentación técnica que facilite la gestión autónoma del sistema por parte de la ACRXS.

3.5 EXCLUSIONES, LIMITACIONES, CONDICIONES

- **Indicadores:** Esta consultoría implica el diseño de indicadores y mecanismos para el monitoreo de la contribución de los proyectos que administra la ACRXS a la conservación en ecosistemas marinos y terrestres y al bienestar humano en el tiempo.
- **Recopilación:** Se buscará trabajar recopilando la información existente en la organización.
- **Herramienta de visualización:** No se desarrollará software especializado o de alta complejidad, sino una herramienta de visualización práctica y de fácil implementación que sirva dentro del sistema ya utilizado por la ACRXS.
- **Propiedad intelectual:** Todos los resultados, informes, productos y cualquier otro material generado en el marco de la consultoría serán propiedad intelectual exclusiva del I y II Canje de Deuda por Naturaleza EE. UU. - C.R. y de la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS). Esto incluye, pero no se limita a, documentos técnicos, bases de datos, metodologías, análisis y cualquier otro insumo desarrollado durante la ejecución del contrato. La ACRXS se reserva el derecho de utilizar, reproducir, modificar y distribuir estos productos según lo considere necesario para el cumplimiento de su misión y objetivos, garantizando siempre el adecuado reconocimiento de los aportes realizados en el proceso.
- **Retroalimentación y Comunicación Colaborativa:** El equipo consultor deberá mantener una comunicación fluida y abierta a la retroalimentación con la ACRXS, promoviendo un intercambio constante de información, opiniones y sugerencias para asegurar el alineamiento con los objetivos del proyecto y la adaptación a las necesidades específicas identificadas.

4. PRODUCTOS ESPERADOS

El equipo consultor deberá entregar los siguientes productos:

1. **Plan de trabajo detallado y propuesta metodológica que** incluya el cronograma de actividades, los entregables específicos y sus formatos.
2. **Levantamiento de la información:** realizará un levantamiento de información que consolide los datos necesarios, incluyendo sus fuentes y análisis preliminares, en formatos editables como Excel, Power BI, entre otros. Para la construcción de las visualizaciones, se utilizarán estas bases de datos como fuentes primarias, garantizando su disponibilidad en formato .xlsx, csv. Es fundamental contar con un mapeo estructurado de los datos que permita comprender su organización, relaciones y atributos clave. Esta planificación no solo asegurará una visualización precisa y coherente, sino que también permitirá a los Comités de Supervisión y a la Asociación Costa Rica por Siempre (ACRXS) pueda dar seguimiento, mantenimiento y actualización a estas visualizaciones de manera sostenible en el tiempo.

3. **Desarrollo de indicadores** para medir la contribución de los proyectos que administra la ACRXS y su alineamiento con las agendas globales (ODS, Marco Mundial de la Biodiversidad Aichi y Kunming-Montreal). Como se menciona en el punto 2, se realizará un levantamiento de información consolidando los datos necesarios, sus fuentes y análisis preliminares en formatos editables como .xlsx, csv. Estas bases de datos serán la fuente principal para las visualizaciones, asegurando su disponibilidad en formatos abiertos. El mapeo de los datos garantizará una interpretación precisa, permitiendo que los Comités de Supervisión y ACRXS den seguimiento y mantenimiento a las visualizaciones de manera sostenible.
4. **Informe del 15° aniversario de la ACRXS**, diagramado y con análisis sobre la contribución de la ACRXS en formato editable, con el contenido en Word y diagrama en Adobe según la estructura mínima propuesta en el Anexo A.
5. **Informe del 15° aniversario del II Canje de Deuda por Naturaleza entre EE. UU-CR**, diagramado y con datos clave sobre sus logros, aprendizajes y contribuciones, con el contenido en Word y diagrama en Adobe según la estructura mínima propuesta en el Anexo A.
6. **Informe del 18° aniversario del I Canje de Deuda por Naturaleza entre EE. UU-CR**, diagramado y con evaluación de la contribución y sostenibilidad de los proyectos financiados a través de este mecanismo, con el contenido en Word y diagrama en Adobe según la estructura mínima propuesta en el Anexo A.
7. **Especificación de los datos clave** a nivel de proyecto que deben ser integrados al visualizador web.
8. **Diseño UX/UI:** El equipo consultor diseñará la experiencia (UX) y la interfaz (UI) de un Dashboard web interactivo, asegurando usabilidad, accesibilidad y una estética funcional. El alcance incluye investigación de usuarios, definición de flujos, wireframes, pruebas de usabilidad, diseño visual, identidad gráfica, prototipos interactivos y documentación UX/UI, garantizando una solución intuitiva y eficiente.
 - a. **UX (Experiencia del Usuario):** El equipo consultor deberá realizar investigación de usuarios, levantamiento de requerimientos, análisis de flujos de navegación, arquitectura de la información, wireframes de baja y alta fidelidad, pruebas de usabilidad y documentación de principios UX, asegurando una experiencia intuitiva y eficiente para los usuarios finales.
 - b. **UI (Interfaz de Usuario):** El equipo consultor será responsable del diseño visual del Dashboard, definición de identidad gráfica (colores, tipografía, iconografía), desarrollo de componentes interactivos, creación de prototipos navegables en herramientas como Figma o Adobe XD, guía de estilos UI, especificaciones técnicas para desarrollo y documentación completa, garantizando una interfaz atractiva, accesible y coherente.
9. **Diseño interactivo:** de un Dashboard web, con un enfoque en UX/UI y back-end y front-end, permitiendo la visualización dinámica y actualización periódica de datos clave para análisis de inteligencia. Debe incluir gráficos interactivos, indicadores clave de rendimiento (KPI), y filtros personalizables para una navegación fácil y eficiente. La interfaz debe ser clara, intuitiva, con una paleta de colores agradable, adaptativa a diferentes dispositivos y con elementos visuales como alertas para resaltar patrones importantes. Como se menciona en el punto 2, se realizará un levantamiento de información consolidando los datos necesarios, sus fuentes y análisis preliminares en

formatos editables como .xlsx, csv. Estas bases de datos serán la fuente principal para las visualizaciones, asegurando su disponibilidad en formatos abiertos. El mapeo de los datos garantizará una interpretación precisa, permitiendo que los Comités de Supervisión y ACRXS den seguimiento y mantenimiento a las visualizaciones de manera sostenible.

10. **Capacitación y manual de uso** del Dashboard web interactivo para el personal de la ACRXS, garantizando su sostenibilidad y actualización futura.
11. **Presentación de resultados al equipo de la Asociación, Comités de Supervisión y Junta Directiva** que incluya los principales resultados derivados del desarrollo de los indicadores de medición de la contribución.
12. **Informe final** que incluya un resumen de la consultoría, hallazgos clave, metodología utilizada y recomendaciones para la actualización y mejora continua del sistema de monitoreo.

4.1 PLAN DE DESEMBOLSOS

Producto	Desembolso	Producto	Plazo de entrega productos finales
Producto No. 1	10%	Plan de Trabajo, propuesta metodológica y cronograma detallado.	09 de mayo, 2025
Producto No. 2	10%	Primer borrador sistematización de datos e identificación de indicadores.	17 de junio, 2025.
Producto No. 3	30%	Informe 15° aniversario ACRXS Informe 15° aniversario IICD Informe 18° aniversario ICD.	15 de julio, 2025.
Producto No. 4	15%	Arquitectura del sistema de visualización de datos, incluyendo un demo del Dashboard	01 de agosto, 2025.
Producto No. 5	10%	Versión del UX/UI para ser presentada y ajustada al equipo de la ACRXS y comités de Gobernanza	16 de setiembre, 2025
Producto No. 6	25%	Dashboard interactivo, capacitación y manual de uso.	01 de diciembre, 2025.

5. PERFIL DEL EQUIPO CONSULTOR

El equipo consultor deberá estar compuesto por profesionales que tengan al menos 5 años de experiencia en las siguientes áreas:

- **Análisis de datos, Data Science o Big Data:** Capacidad para gestionar grandes volúmenes de información y extraer conclusiones significativas para la medición del impacto.

- **Interpretación de datos:** Capacidad de interpretar datos ambientales, sociales y económicos para la generación de contenido, herramientas e indicadores.
- **Experiencia en UX/UI:** El equipo consultor debe contar con experiencia comprobada en el diseño de experiencia de usuario (UX) y la interfaz de usuario (UI), así como un enfoque sólido tanto en Front End como en Back-end. Esto garantizará soluciones integrales, intuitivas, accesibles y alineadas con las mejores prácticas del mercado, abarcando tanto la interacción del usuario como la eficiencia y seguridad del desarrollo tecnológico.
- **Revisión de bibliografía:** Experiencia en la recopilación, análisis y síntesis de información relevante para la construcción de los informes y el desarrollo del sistema de indicadores de contribución a la conservación y el bienestar humano.
- **Sistematización y diagramación de informes:** Habilidad para estructurar la información de manera clara y atractiva, asegurando una presentación efectiva de los resultados.
- **Comunicación, diagramación, diseño gráfico y storytelling:** Capacidad para desarrollar narrativas visuales y escritas que comuniquen los hallazgos de manera efectiva a diferentes audiencias.
- **Experiencia en monitoreo y evaluación de impacto:** Dominio en el uso de metodologías cualitativas y cuantitativas para la definición de líneas base, monitoreo y evaluación.
- **Experiencia en Desarrollo de Indicadores Integrales para la Sostenibilidad y Contribución Ambientales, Sociales y Económicos:** El equipo consultor debe contar con experiencia sólida en la identificación y creación de indicadores macro y microeconómicos, sociales y ambientales, con una orientación clara hacia la interacción entre el aspecto económico y el social. Este enfoque debe permitir la generación de métricas que no solo evalúen el desempeño económico, sino también su impacto social y ambiental
 - Indicadores Geográficos en el Territorio Costarricense: Uso de sistemas de información geográfica (SIG) para mapear variables socioeconómicas y ambientales.
 - Vinculación de indicadores con las áreas silvestres protegidas y zonas de desarrollo económico y social prioritario.
- **Experiencia en herramientas y software de visualización de datos,** con manejo avanzado de plataformas como **Zoho Analytics, Power BI o Tableau**, asegurando la capacidad de estructurar y presentar información de manera clara y accesible.
 - **Diseño de bases de datos relacionales** y estructuración de mecanismos de alimentación de datos.
 - **Capacitación y transferencia de conocimientos**, asegurando que el equipo de la ACRXS pueda mantener y actualizar la plataforma de manera autónoma.
- Experiencia en **sistemas de información geográfica (QGIS, ArcGIS similar)** para la diagramación de mapas con geolocalización de resultados, facilitando el análisis espacial de los datos.

El equipo consultor deberá demostrar experiencia comprobada en proyectos similares y presentar un portafolio de trabajos previos en las áreas mencionadas.

6. ASPECTOS ADMINISTRATIVOS Y LOGÍSTICOS

El proponente seleccionado, ya sea actuando de forma individual o mediante consorcio, deberá presentar los siguientes documentos con el fin de formalizar su propuesta:

- Documento de identificación vigente:
 - Persona Física: copia legible del documento de identidad.
 - Persona Jurídica: certificación literal en la que conste el nombre de los miembros de la Junta Directiva y el plazo de vencimiento de esta, con una vigencia no mayor a 3 meses. Poder de Representación Legal.
- Constancia de estar inscrito, activo y al día como trabajador independiente (personas físicas) o como patrono (personas jurídicas) ante la Caja Costarricense de Seguro Social (CCSS).
- Contar con el sistema de facturación electrónica conforme la legislación tributaria costarricense y legalmente reconocidas y aceptadas por el Ministerio de Hacienda Costarricense.
- Constancia de vigencia de póliza de riesgos laborales, emitida por cualquier aseguradora, que asegure la vigencia suficiente para que cubra el periodo de ejecución de la propuesta adjudicada y así como las posibles prorrogas.
- Deberá inscribirse como proveedor en la siguiente base de datos: <https://costaricaporsiempre.org/transparencia/proveedores/>
- Deberá contar con una cuenta bancaria en dólares estadounidenses (US\$), a nombre del titular del contrato.

En caso de que el proponente se postule en consorcio, el encargado del equipo consultor será el responsable de reunir, coordinar y presentar toda la documentación requerida por cada uno de los miembros del consorcio, conforme con los requisitos establecidos en este apartado. Dicho encargado deberá garantizar que el consorcio cumpla con todos los requisitos administrativos y logísticos para la correcta ejecución del contrato.

6.1 REQUERIMIENTOS PARA PARTICIPAR:

- Hoja de vida de cada miembro del equipo de profesionales, de máximo 2 páginas en formato libre, en la cual se detalle el cumplimiento del perfil.
- Propuesta de máximo 8 páginas que incluya metodología, plan y cronograma de trabajo con actividades relevantes.
- Portafolio de proyectos donde se demuestra experiencia comprobable.

6.2 REVISIÓN Y APROBACIÓN DE PRODUCTOS

La ACRXS será la responsable de revisar el plan de trabajo presupuesto, informes, productos y documentos requeridos en el contrato y se reserva el derecho de aprobación de éstos para lo cual se tendrá un plazo de 15 días hábiles luego de recibido los productos, en las fechas acordadas. Para la revisión de estos productos se conformará un comité aprobador

conformado por representantes de la Junta Directiva, Comités de Supervisión y la administración.

6.3 DURACIÓN DEL CONTRATO

Este proceso deberá ser ejecutado y completado según los plazos acordados.

6.4 MONTO REFERENCIAL

Las ofertas no deberán exceder los US\$45.000 (cuarenta y cinco mil dólares de los Estados Unidos de América, con 00/100), **incluyendo IVA** y demás impuestos y gastos asociados.

6.5 ENTREGA DE PROPUESTA TÉCNICA Y FINANCIERA

Favor mandar su carta de interés, CV y propuesta técnica y financiera a más tardar **el 28 de abril del 2025**, a través del siguiente medio <https://zfrmz.com/ZL0rvQGr2upW57eCXLf3>

Anexo A – Estructura y Contenidos Mínimos Memorias Institucionales

I. Memoria 15 Aniversario – Costa Rica por Siempre

1. Presentación institucional

- Portada
- Créditos y abreviaturas
- Mensajes de la presidencia de Junta Directiva y dirección ejecutiva de la Asociación y SINAC

2. Quiénes somos

- Misión, visión y principios
- Estructura organizativa y equipo
- Historia y evolución (2010–2025)

3. Programas estratégicos

- **Programa de Áreas Protegidas:** Alianza con SINAC resumen de logros a la fecha (inversión económica y contribuciones a la conservación de biodiversidad) y proyectos destacados
- **Programa de Economía Verde y Azul:** resumen, Alianza con MAG e INCOPECA (con posibles testimonios), resumen de logros: I Canje de Deuda, Proyecto GENTE, PoliLAC, economía local en La Cruz, apoyo a fundaciones comunitarias, etc.
- **Iniciativas internacionales:** Fundación Pacífico, RedLAC, BRIDGE

4. Gobernanza y operaciones

- Talento humano
- Asamblea General y Junta Directiva
- Agradecimiento a Comités
- Digitalización operativa

5. Transparencia financiera

- Inversión, administración y movilización de recursos 2010–2025

6. Cierre conmemorativo

- Línea de tiempo 15 años
- Testimonios
- Visión estratégica al 2030

II. Memoria – I Canje de Deuda por Naturaleza E.E.UU.–Costa Rica

1. Presentación institucional

- Portada
- Créditos y abreviaturas
- Mensajes de la presidencia de Junta Directiva o del Comité de Supervisión.

2. Quiénes somos

- Misión, visión y principios
- Comité de Supervisión
- Historia y evolución (2007–2025)

3. Introducción

- Contexto del mecanismo de Canje de Deuda por Naturaleza
- Objetivos de conservación y estructura del I Canje (enfoque en zonas de amortiguamiento fuera de ASP)

4. Acuerdo marco y principales actores

- Marco bilateral y socios involucrados
- Rol del Gobierno de Costa Rica, el Gobierno de EE.UU., y socios ejecutores
- Resultados destacados y aprendizajes institucionales
- Casos emblemáticos de inversión, como por ejemplo: los proyectos comunitarios, restauración forestal, educación ambiental, etc.

5. Impacto agregado

- Inversión movilizada total
- Áreas geográficas beneficiadas (seis regiones priorizadas)
- Aportes a la sostenibilidad ambiental fuera del SINAC, en zonas clave para la conectividad ecológica

6. Lecciones y perspectivas

- Fortalezas del modelo implementado
- Aprendizajes sectoriales en gobernanza, participación comunitaria y sostenibilidad
- Recomendaciones para futuros mecanismos de financiamiento ambiental

7. Anexos

- Mapas de intervención del I Canje
- Cifras clave por territorio
- Lista de proyectos financiados y socios ejecutores

III. Memoria – II Canje de Deuda por Naturaleza EE.UU.–Costa Rica

1. Presentación institucional

- Portada
- Créditos y abreviaturas
- Mensajes de la presidencia de Junta Directiva o del Comité de Supervisión.

2. Quiénes somos

- Misión, visión y principios
- Comité de Supervisión
- Historia y evolución (2010–2025)

3. Introducción

- Contexto del mecanismo de Canje de Deuda por Naturaleza
- Objetivos del II Canje: conservación dentro de ASP Terrestres priorizadas por el Programa Costa Rica Por Siempre

2. Acuerdo marco y principales actores

- Estructura del acuerdo bilateral y alianzas internacionales
- Participación de la Asociación Costa Rica por Siempre como administrador
- Resultados preliminares y aprendizajes en implementación
- Casos emblemáticos.

3. Impacto agregado

- Inversión movilizada total
- Áreas beneficiadas
- Fortalecimiento del SINAC

4. Lecciones y perspectivas

- Lecciones institucionales y replicabilidad regional
- Experiencia de ACRXS para el posicionamiento de CR en los mecanismos financieros en las agendas globales



5. Anexos

- Mapas de intervención
- Testimonios de comunidades, SINAC y aliados internacionales
- Portafolio de proyectos y fondos canalizados